



# SETTIMANA DELLA SOSTENIBILITÀ

19-22 MARZO 2024



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Coinvolgimento degli stakeholders nella Governance

Avv. Federica Stevanin  
Direttore Affari Legali e Societari – Compliance  
Ascopiave S.p.A.

21 marzo 2024

# Il nostro Gruppo



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
19-22 MARZO 2024



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Chi siamo

Ascopiave dal 12 dicembre 2006 è quotata sul segmento Euronext Star Milan di Borsa Italiana. Il Gruppo opera prevalentemente nella distribuzione di gas naturale, oltre che in altri settori correlati al core business, è attivo nel settore delle energie rinnovabili e del servizio idrico integrato e detiene partecipazioni di minoranza in società operanti nella commercializzazione dell'energia e dei servizi pubblici.



## Servizio distribuzione gas

5° operatore nazionale del settore e leader in Veneto con 304 comuni gestiti nel Nord Italia, una rete di 14.500 km servendo circa 870.000 utenti.



## Settore delle energie rinnovabili

29 impianti idroelettrici ed eolici in produzione con una potenza nominale totale pari a 84,1 MW.



## Servizio idrico integrato

Partner tecnologico di Cogeide S.p.A., operatore attivo in 15 Comuni lombardi, con un bacino di oltre 100 mila abitanti ed una rete di 880 Km.



## Commercializzazione dell'energia

Partner del Gruppo Hera nella commercializzazione dell'energia, detenendo una partecipazione del 25% in EstEnergy S.p.A., primario operatore del settore con un portafoglio di oltre 1 milione di contratti con i consumatori finali.



## Leader della sostenibilità 2023

Il Gruppo è stato incluso nell'elenco delle 240 aziende italiane più sostenibili, elaborata da Statista in collaborazione con Il Sole 24 Ore.

# Organizzazione Sostenibilità



Il **Comitato Sostenibilità**, istituito nel corso del 2021 dal Consiglio di Amministrazione di Ascopiave, ha funzioni istruttorie, di natura propositiva e consultiva, nelle valutazioni e nelle decisioni della società in materia di sostenibilità ambientale, sociale ed economica ed afferenti alla “transizione energetica”. In particolare, al Comitato Sostenibilità è attribuita la competenza di elaborare e proporre al Consiglio di Amministrazione una linea di indirizzo che integri il perseguimento dell’obiettivo del successo sostenibile nei processi di business, nel piano industriale di Gruppo e nei target di performance in materia di remunerazione al fine di perseguire l’obiettivo del successo sostenibile della società.



Nel corso del 2022 è stata inoltre istituita la **Funzione Sostenibilità** con una nuova risorsa appositamente dedicata impegnata principalmente nella redazione del bilancio di sostenibilità e di tutti i documenti ed attività correlati. Tale risorsa riporta gerarchicamente al Direttore Affari Legali e Societari.

# Linee di Indirizzo



I principi cardine su cui si basano le "**Linee di Indirizzo per il perseguimento del successo sostenibile**", adottate dal CdA di Ascopiave nel 2022, collimano con i Valori del Gruppo presenti nel Codice Etico. Questa impostazione integrata, consente di abbracciare in modo efficace i target racchiusi nei Sustainable Development Goals (SDGs), previsti dall'**Agenda 2030 delle Nazioni Unite**.

Il percorso di sostenibilità intrapreso da Ascopiave si ispira agli SDGs 6, 7, 8 e 9 connessi alle proprie attività di business ed agli SDGs 10, 11, 12 e 13 connessi all'impatto e agli effetti che il Gruppo esercita sui territori in cui opera. In tale contesto, la strategia di Ascopiave recepisce il concetto di assunzione di responsabilità che l'Agenda 2030 richiede ad ogni realtà, non solo per quanto svolto a livello di business, ma anche in qualità di attivatore di cambiamenti in un'ottica di creazione di sistemi sostenibili sia a livello locale che globale.

**Sulla base delle Linee di Indirizzo, il Gruppo approva il Piano Strategico.**



# Highlights Piano Strategico 2024-27



## EBITDA al 2027

139 milioni di euro  
(+ 44 milioni 2023)

## Risultato netto al 2027

42 milioni di euro  
(+ 5 milioni 2023)

## Investimenti netti 2024-2027

617 milioni di euro  
(Scenario A)

832 milioni di euro  
(Scenario B)

KPI	2023	2027	
 Rinnovo flotta aziendale	9,5%	23,5%	parco auto elettriche/ibride
 Sicurezza dei lavoratori	Mantenimento degli alti livelli di sicurezza		
 Formazione	28 h	29 h	ore/anno medie a dipendente
 Età media dipendenti	48 anni	mantenimento	
 Emissioni CO2 scope 1-2	6.292 ton	5.713 ton	CAGR -2%
 Risparmio annuo di CO2	-70.148 ton	-178.655 ton	<i>il consolidamento nel settore della generazione di energia pulita contribuirà ad una riduzione media annua pari ca. 136 kton di CO2</i>
 Rifiuti	> 99%	mantenimento	invio al recupero rifiuti speciali

# Regole di governance



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
19-22 MARZO 2024



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Regole di governance



## Codice di Corporate Governance

A gennaio 2021 il CdA di Ascopiave ha aderito al nuovo Codice di Corporate Governance.

Alla base del documento, Art. 1, è stato introdotto il principio cardine secondo cui “L’organo di amministrazione guida la società perseguendone il successo sostenibile”.



## Statuto

Ad aprile 2021 l’Assemblea degli Azionisti ha deliberato la modifica dello Statuto che è stato revisionato al fine di ampliarne il perimetro, includendo alcune attività concernenti la “transizione energetica” ed il concetto di successo sostenibile quale creazione di valore a lungo termine a beneficio dei propri azionisti e degli altri stakeholder rilevanti.



## Codice etico

Nel mese di settembre 2021 è stato aggiornato il Codice Etico, includendo tra l’altro l’allineamento della definizione di “successo sostenibile” (missione del Gruppo) col nuovo oggetto sociale dello Statuto e revisione dell’ordine di classificazione dei valori del Gruppo, dando priorità al tema della sostenibilità e al rispetto e valorizzazione del personale.





# Codice di Corporate Governance



## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

ai sensi dell'art. 123-bis TUF  
(modello di amministrazione e controllo tradizionale)

Emittente: Ascopiave S.p.A.  
Sito Web: [www.gruppoascopiave.it](http://www.gruppoascopiave.it)  
Esercizio a cui si riferisce la Relazione: 2022  
Data di approvazione della Relazione: 7 marzo 2023

### Estratto art. 1 Profilo dell'emittente

- *evolvendo un proficuo rapporto con gli altri stakeholder rilevanti*
- *tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti della Società*

### Estratto art. 4.1 Ruolo del CdA

- *dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti per l'Emittente*
- *Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti...*

### Estratto art. 9 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

- *l'affidabilità delle informazioni fornite agli organi sociali e agli stakeholders*
- *il Presidente e CEO ha curato e gestito il dialogo con tutti gli azionisti*
- *implementato attività volte alla mappatura e coinvolgimento degli SH*



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
19-22 MARZO 2024



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso



# Statuto



## ASCOPIAVE S.p.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 29 aprile 2021

Allegato D) al n. 70278/45474 di rep.

ASCOPIAVE S.p.A.

### STATUTO

## Estratto art. 4 Oggetto sociale

4.1 *La Società, direttamente o indirettamente, quindi anche per il tramite delle società controllate e/o partecipate, ovvero mediante intese con altri soggetti, sia in Italia che all'estero, ha per oggetto:*

- a. *in via generale e sul piano teleologico, l'esercizio dell'attività d'impresa con l'obiettivo di perseguire il successo sostenibile quale creazione di valore a lungo termine a beneficio dei propri azionisti e degli altri stakeholder rilevanti per la Società;*

***il nostro business purpose***



SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ  
19-22 MARZO 2024



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso



# Codice etico



## Estratto art. 1.3.1 Ambito di operatività e missione

- *persegue il successo sostenibile quale creazione di valore a lungo termine a beneficio dei propri azionisti e degli altri stakeholder rilevanti per la Società*
- *condivisione della creazione di valore per tutti gli Stakeholder*
- *strategia focalizzata alla soddisfazione dei propri Stakeholder*

## Estratto art. 1.3.2 I valori del Gruppo Ascopiave

- *responsabilità sociale verso i propri Stakeholder*
- *soddisfazione delle esigenze nascenti degli Stakeholder*

## Estratto art. 2.1.1 Corporate Governance

- *confermandosi che il successo sostenibile è un obiettivo primario delle strategie d'impresa, in grado di generare valore nel lungo periodo per gli azionisti e tutti gli Stakeholder*

# Stakeholder engagement



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
19-22 MARZO 2024



**CONFININDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Mappatura degli stakeholder

## Individuazione e mappatura degli Stakeholder (SH)

Il coinvolgimento degli stakeholder si basa su una preventiva fase di **identificazione** e **mappatura** degli stessi. Il Gruppo Ascopiave ha svolto questo processo attraverso un lavoro pluriennale, che ha portato alla creazione di un database periodicamente aggiornato.

Il Gruppo Ascopiave ha identificato **oltre 700 stakeholder**, raggruppati per macrocategorie. Per ciascun portatore d'interesse sono stati associati nominativi e recapiti, così da permetterne il **coinvolgimento** attraverso diverse modalità, tra cui l'invio massivo di questionari.

## SH Gruppo Ascopiave

524	Collaboratori
87	Azionisti/Investitori
46	Fornitori
59	Altri
<b>716</b>	<b>Totale</b>

# L'engagement degli Stakeholder

Il Gruppo Ascopiave considera fondamentali nella definizione delle proprie strategie le opinioni e le aspettative degli Stakeholder. Per ogni categoria di stakeholder, il Gruppo identifica la composizione specifica, gli argomenti materiali e le modalità di dialogo più adatte.



## Fornitori

Dialogo per la valutazione della qualità, incontri periodici, audit presso i fornitori, portale di e-procurement, codice etico, sito web istituzionale, analisi di materialità.



## Azionisti/Investitori

Conferenze, incontri periodici, reportistica periodica, comunicati stampa, sito web istituzionale, analisi di materialità. Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti, meccanismo SDIR.



## Collaboratori

Incontri aziendali, incontri one-to-one, comitati interni, corsi di formazione, colloqui, valutazioni, survey, intranet aziendale, codice etico, analisi di materialità, comunicati, portale HR.



# Direttiva UE 2022/2464



**Direttiva UE 2022/2464 Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** - Pubblicata in Gazzetta Ufficiale UE il 16/12/2022, è entrata in vigore il 05/01/2023 e dovrà essere recepita dagli Stati membri entro il 06/07/2024. La rendicontazione di sostenibilità prende il posto della rendicontazione non finanziaria e diventa parte integrante della relazione sulla gestione.



**Lo scopo** - Promuovere la trasparenza e la disclosure informativa da parte delle imprese relativamente agli impatti ESG delle loro attività, attraverso un rafforzamento degli obblighi di rendicontazione.



**L'obiettivo** - Consentire l'accesso da parte degli SH ad un'informativa maggiormente dettagliata, chiara e quanto più possibile standardizzata ed esaustiva, con conseguenze positive per il mercato finanziario.



**Per il Gruppo Ascopiave** - La Direttiva è applicabile dall'esercizio 2024, per i report pubblicati nel 2025. La società si sta pertanto adeguando ai rilevanti elementi di novità introdotti quali ad esempio il concetto di doppia materialità – in base al quale si dovranno fornire informazioni sia in merito all'impatto delle proprie attività sulle persone e sull'ambiente (inside-out), sia riguardo al modo in cui le questioni di sostenibilità incidono sulle performance economico-finanziarie dell'impresa (outside-in) – e l'integrazione degli aspetti ESG lungo la catena del valore, includendo informazioni su impatti ambientali e sociali associati ai fornitori.



# Considerazione conclusiva.

*Dalla responsabilità morale legata al sistema di valori si passa a una responsabilità sociale legata al sistema delle norme.*

## Reporting di sostenibilità

- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
- European Sustainability Reporting Standards (ESRS)
- EU Taxonomy Regulation
- Rating ESG Regulation

## Supply Chain

- Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)
- European Deforestation free products Regulation (EUDR)

## Greenwashing

- Green Claim Directive
- Empowering Consumers For The Green Transition Directive

# Grazie per l'attenzione!

Avv. Federica Stevanin  
Direttore Affari Legali e Societari – Compliance  
Ascopiave S.p.A



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**

19-22 MARZO 2024



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso