



SETTIMANA DELLA SOSTENIBILITÀ

25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Società Benefit

Un'ondata di innovazione

Paolo Gubitta

*Presidente Laurea Magistrale in
Management for Sustainable Firms*
Università di Padova

Sostenibilità è...



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Dovete sapere...

Sostenibilità è...

“ Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam ”



da *Premessa* de «La montagna incantata»

[...] Essa (*la storia*) però viene a trovarsi in una condizione [particolare]: è molto più vecchia dei suoi anni, la sua età non si può calcolare a giorni né la sua grave anzianità a giri di sole; deve, insomma, la misura del suo passato non proprio al «tempo»



THOMAS MANN
LA MONTAGNA INCANTATA
romanzo



La frase di apertura de «La ricreazione è finita»

«Ci sono decisioni che
segnano la piega che
prenderà tutta una vita,
e io finora quelle decisioni
le ho sempre prese a
caso»



Sostenibilità è...

«...una parola molto più vecchia dei suoi
anni e che dal 1987 cambia il presente
e segna la piega del futuro.
La sua età non si misura in tempo
e reclama nuove metriche:
purpose, benefit, impatto»



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ

25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



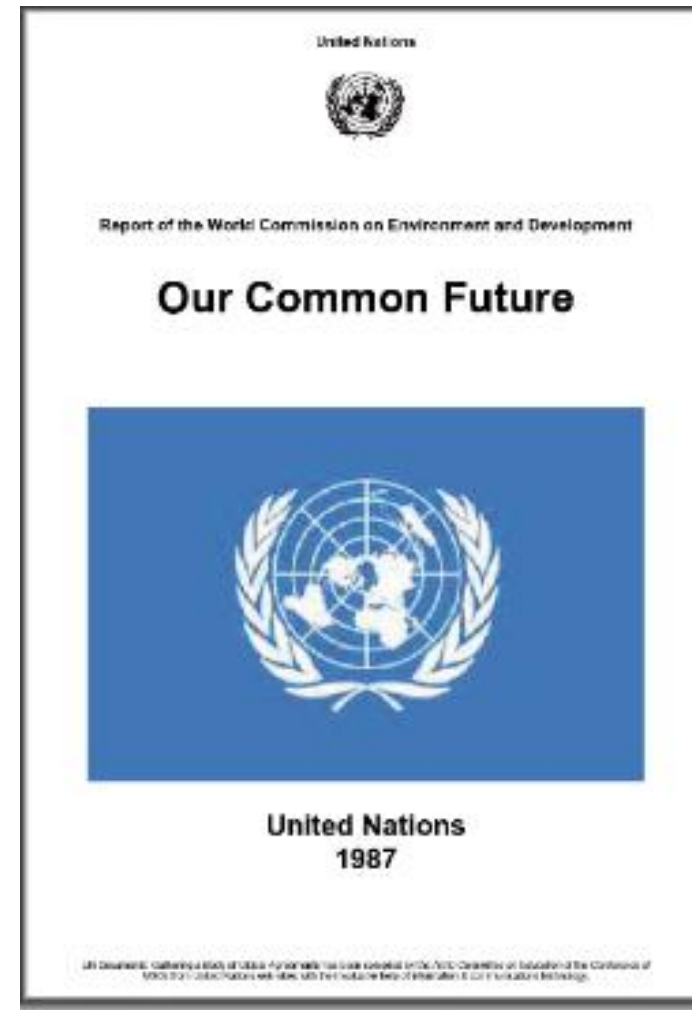
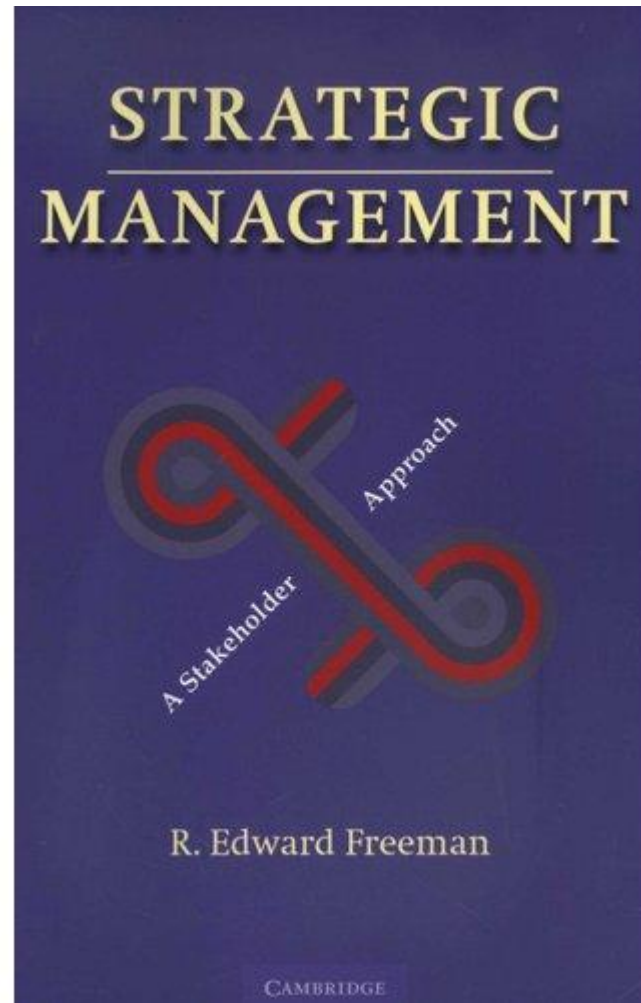
SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ

25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Strategic Management: A Stakeholder Approach (1984)

Freeman sostiene che un'impresa è un sistema complesso di interazioni tra questi attori e che la sua sostenibilità nel lungo periodo dipende dalla capacità di gestire in modo equilibrato le loro esigenze e aspettative



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Testo di Legge sulle Società Benefit

L. 28-12-2015 n. 208, Commi 376-384

Publicata in Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2016).

Gazzetta Uff. 30 dicembre 2015, n. 302, S.O.

376. Le disposizioni previste dai commi dal presente al comma 382 hanno lo scopo di promuovere la costituzione e favorire la diffusione di società, di seguito denominate «società benefit», che nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse.

SERIE GENERALE

Spediz. abb. post. - art. 1, comma 1
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma

Anno 163° - Numero 44



GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Martedì, 22 febbraio 2022

SI PUBBLICA TUTTI I
GIORNI NON FESTIVI

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENULA, 70 - 00186 ROMA
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-85081 - LIBRERIA DELLO STATO
PIAZZA G. VERDI, 1 - 00198 ROMA

La Gazzetta Ufficiale, Parte Prima, oltre alla Serie Generale, pubblica cinque Serie speciali, ciascuna contraddistinta da autonoma numerazione:

- 1^a Serie speciale: Corte costituzionale (pubblicata il mercoledì)
- 2^a Serie speciale: Unione europea (pubblicata il lunedì e il giovedì)
- 3^a Serie speciale: Regioni (pubblicata il sabato)
- 4^a Serie speciale: Concorsi ed esami (pubblicata il martedì e il venerdì)
- 5^a Serie speciale: Contratti pubblici (pubblicata il lunedì, il mercoledì e il venerdì)

La Gazzetta Ufficiale, Parte Seconda, "Foglio delle inserzioni", è pubblicata il martedì, il giovedì e il sabato

22-2-2022

GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA

Serie generale - n. 44

LEGGI ED ALTRI ATTI NORMATIVI

LEGGE COSTITUZIONALE 11 febbraio 2022, n. 1.

Modifiche agli articoli 9 e 41 della Costituzione in materia di tutela dell'ambiente.

La Camera dei deputati ed il Senato della Repubblica, in seconda votazione e con la maggioranza dei due terzi dei componenti di ciascuna Assemblea, hanno approvato:

IL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA

PROMULGA

la seguente legge costituzionale:

Art. 1.

1. All'articolo 9 della Costituzione è aggiunto, in fine, il seguente comma:

«Tutela l'ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni. La legge dello Stato disciplina i modi e le forme di tutela degli animali».

Art. 2.

1. All'articolo 41 della Costituzione sono apportate le seguenti modificazioni:

a) al secondo comma, dopo la parola: «dannò» sono inserite le seguenti: «alla salute, all'ambiente»;

b) al terzo comma sono aggiunte, in fine, le seguenti parole: «e ambientali».

Art. 3.

1. La legge dello Stato che disciplina i modi e le forme di tutela degli animali, di cui all'articolo 9 della Costituzione, come modificato dall'articolo 1 della presente legge costituzionale, si applica alle regioni a statuto speciale e alle Province autonome di Trento e di Bolzano nei limiti delle competenze legislative ad esse riconosciute dai rispettivi statuti.

La presente legge costituzionale, munita del sigillo dello Stato, sarà inserita nella Raccolta ufficiale degli atti normativi della Repubblica italiana. È fatto obbligo a chiunque spetti di osservarla e di farla osservare come legge dello Stato.

Data a Roma, addì 11 febbraio 2022

MATTARELLA

DRAGHI, *Presidente del*
Consiglio dei ministri

Visto, il Guardasigilli: CARTABIA

LAVORI PREPARATORI

Senato della Repubblica (atto n. 83):

Presentato dai senatori Loredana Di Petris e Paola Nuges il 23 marzo 2018.

Assegnato alla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 21 giugno 2018, con il parere della Commissione 13^a (Territorio, ambiente, beni ambientali).

Esaminato dalla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, l'8 e il 23 ottobre 2018; il 28 gennaio 2020; l'11 febbraio 2020; 4 novembre 2020; 2 e 23 marzo 2021; il 14 e il 20 aprile 2021; il 5, il 18 e il 19 maggio 2021.

Esaminato in Aula in un testo unificato della Commissione con gli atti n. S. 212 (senatori Loredana Di Petris, Monica Cirona, Gabriella Giammasco e Paola Nuges), S. 938 (senatori Stefano Collina, Andrea Marcucci, Alan Ferrari e Andrea Ferrazzi), S. 1203 (senatore Gianluca Penelli), S. 1532 (senatrice Maria Alessandra Gullone), S. 1627 (senatrice Patty L'Abbate), S. 1632 (senatrice Emma Bonino) e S. 2160 (senatori Roberto Calderoli, Luigi Auggiussori, Ugo Grassi, Daisy Pirovano e Alessandra Riccardi), l'8 giugno 2021 e approvato, in prima deliberazione, il 9 giugno 2021.

Camera dei deputati (atto n. 3156):

Assegnato alla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 14 giugno 2021, con i pareri delle Commissioni VIII (Ambiente, territorio e lavori pubblici), X (Attività produttive, commercio e turismo), XII (Affari sociali), XIII (Agricoltura) e per le Questioni regionali.

Esaminato dalla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 23 e il 29 giugno 2021; il 1^o, il 7 e il 29 luglio 2021.

Esaminato in Aula l'11 ottobre 2021, approvato, in prima deliberazione, il 12 ottobre 2021.

Senato della Repubblica (atto n. 83-212-938-1203-1532-1627-1632-2160-B):

Assegnato alla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 21 ottobre 2021.

Esaminato dalla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 26 ottobre 2021.

Esaminato in Aula e approvato, in seconda deliberazione, con la maggioranza dei 2/3 dei suoi componenti, il 3 novembre 2021.

Camera dei deputati (atto n. 3156-B):

Assegnato alla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 9 novembre 2021.

Esaminato dalla 1^a Commissione (Affari costituzionali), in sede referente, il 19 gennaio 2022.

Esaminato in Aula e definitivamente approvato, in seconda deliberazione, con la maggioranza dei 2/3 dei suoi componenti, l'8 febbraio 2022.

NOTE

AVVERTENZE:

Il testo delle note qui pubblicato è stato redatto dall'amministrazione competente per materia, ai sensi dell'art. 10, commi 2 e 3, del testo unico delle disposizioni sulla promulgazione delle leggi, sull'emanazione dei decreti del Presidente della Repubblica e sulle pubblicazioni ufficiali della Repubblica italiana, approvato con decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 1985, n. 1092, al solo fine di facilitare la lettura delle disposizioni di legge modificate o alle quali è operato il rinvio. Restano invariati il valore e l'efficacia degli atti legislativi qui trascritti.



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ

25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

art. 9 Cost. | Principi Fondamentali

1946

- La Repubblica promuove lo sviluppo della cultura e la ricerca scientifica e tecnica.
- Tutela il paesaggio e il patrimonio storico e artistico della Nazione.

11 febbraio 2022

- La Repubblica promuove lo sviluppo della cultura e la ricerca scientifica e tecnica.
- Tutela il paesaggio e il patrimonio storico e artistico della Nazione.
- **Tutela l'ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni.**
- **La legge dello Stato disciplina i modi e le forme di tutela degli animali.**

art. 41 Cost. | Parte I – Diritti e doveri dei cittadini, Titolo III – Rapporti economici.

1946

L'iniziativa economica privata è libera.

Non può svolgersi in contrasto con l'utilità sociale o in modo da recare danno alla sicurezza, alla libertà, alla dignità umana.

La legge determina i programmi e i controlli opportuni perché l'attività economica pubblica e privata possa essere indirizzata e coordinata a fini sociali.

11 febbraio 2022

L'iniziativa economica privata è libera.

Non può svolgersi in contrasto con l'utilità sociale o in modo da recare danno **alla salute, all'ambiente**, alla sicurezza, alla libertà, alla dignità umana.

La legge determina i programmi e i controlli opportuni perché l'attività economica pubblica e privata possa essere indirizzata e coordinata a fini sociali **e ambientali**.



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Gino Zappa [1927]

L'azienda è «un istituto economico atto a perdurare che, per il soddisfacimento dei bisogni umani, ordina e svolge in continua coordinazione la produzione, o il procacciamento e il consumo della ricchezza»



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Berle e Means [1932]

«L'azionista è definito come una figura con obiettivi solo di natura economica e tutti da massimizzare: ottenere una remunerazione annuale, veder aumentare il valore del titolo sul mercato, ricavare dalla (eventuale) vendita dello stesso un valore differenziale per avere una remunerazione adeguata»





Milton Friedman

**«L'unica responsabilità e
l'unico fulcro di ogni attività
dovrebbe essere il profitto»**

**Gordon Gekko, *Wall Street*
«L'avidità è giusta»**



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

E allora?

Come porsi sul tema della sostenibilità

Né apocalittici,
e ostinatamente critici,
né integrati,
e ingenuamente ottimistici.



Umberto Eco

Apocalittici e integrati

Comunicazioni di massa e teorie della cultura di massa

BOMPIANI

Come porsi sul tema
della sostenibilità

Data Driven



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



NATIVA

INTESA  SANPAOLO



dSEA DIPARTIMENTO DI SCIENZE
ECONOMICHE E AZIENDALI
MARCO TASSI



CAMERA DI COMMERCIO
BRINDISI-TARANTO



Ricerca
Nazionale
sulle
Società
Benefit



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



NATIVA

INTESA  SANPAOLO IC CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA-VENETO AB assobenefit

NATIVA

INTESA  SANPAOLO IC CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA-VENETO AB assobenefit

**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**

25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Le Società Benefit: i numeri del Registro Imprese

Imprese

al 31 dicembre 2024

4.593

+27%

Crescita rispetto al 2023

Addetti

al 31 dicembre 2024

217 mila

+15%

Crescita rispetto al 2023

Valore produzione

Anno di esercizio 2023

62 MLD

+41%

Variazione 2023/2022



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025

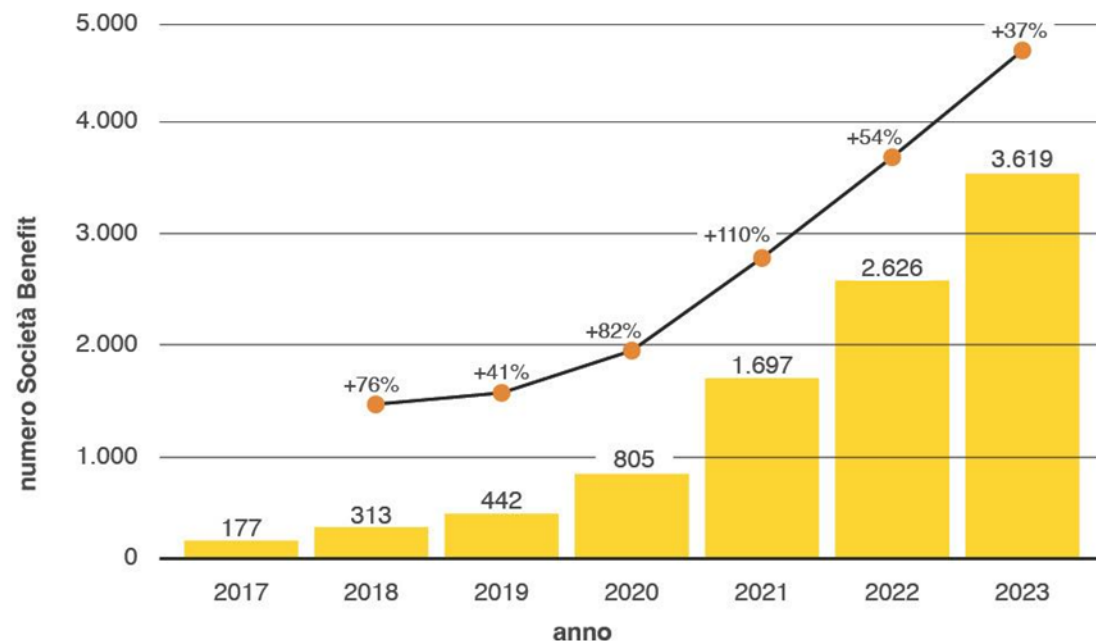


**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

UN ECOSISTEMA IN ESPANSIONE

Dinamica delle Società Benefit

Dinamica dello stock di imprese. Anni 2017-2024.



4.353



217 mila
addetti

62 Mld
valore della produzione

Dicembre 2024



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025

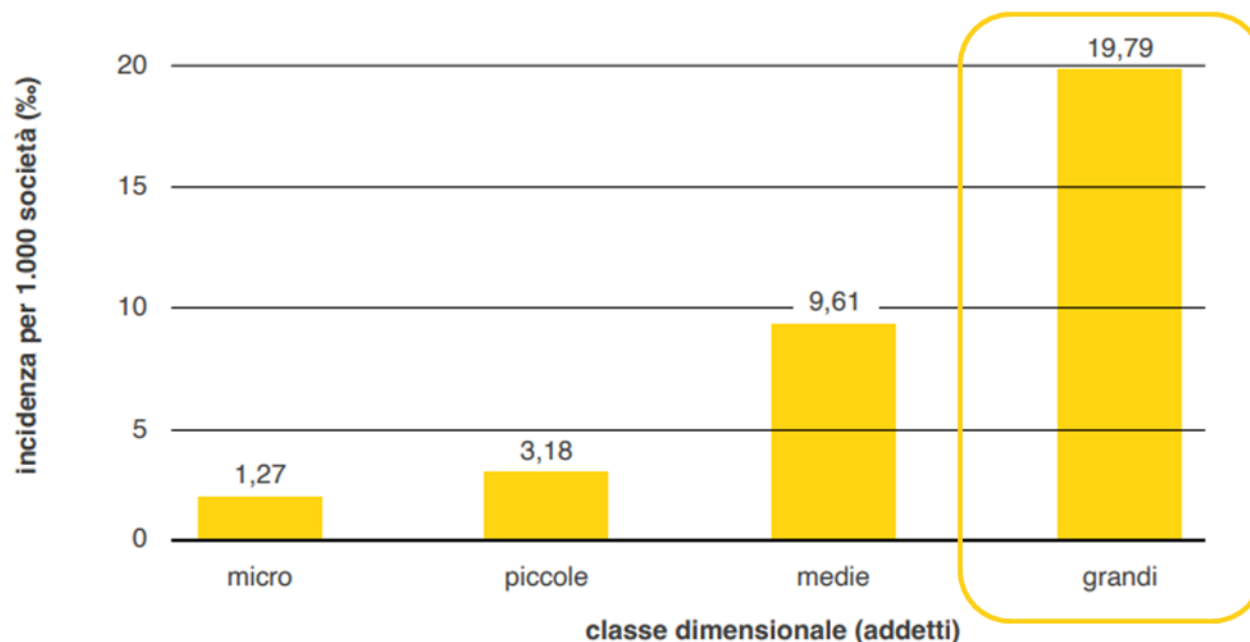


**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Le SB sono proporzionalmente più presenti tra le grandi e le medie imprese

Incidenza delle SB per classe dimensionale – addetti

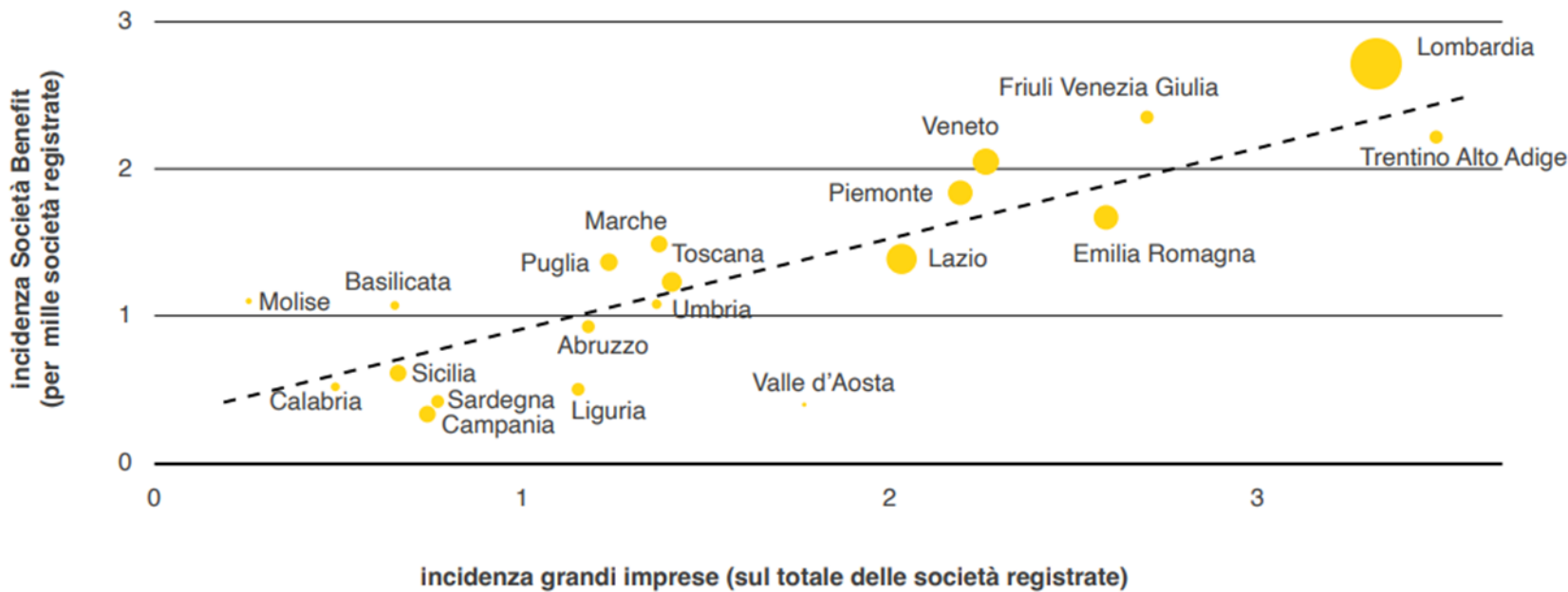
Numero delle SB per 1.000 società registrate per classe dimensionale (addetti). Anno 2024.



19,79 ‰
L'incidenza delle
SB tra le società
di grandi
dimensioni
-250 dipendenti o più-

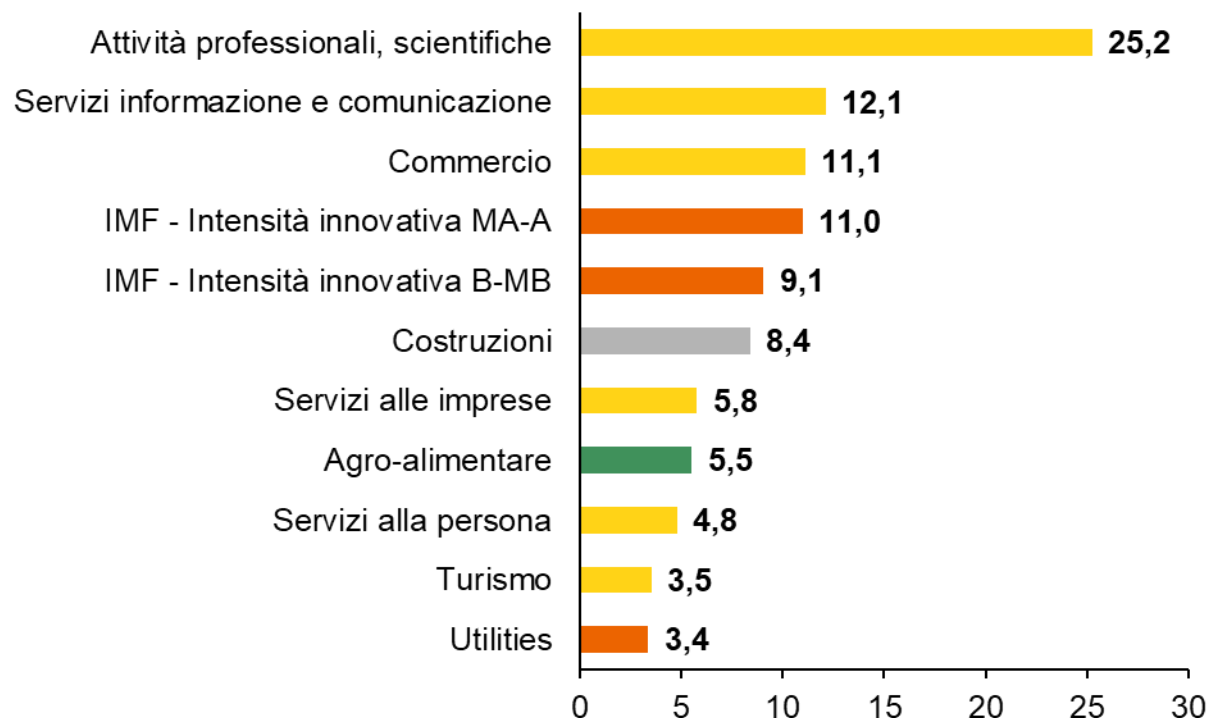
Maggiore è l'incidenza di grandi società in regione, maggiore è la presenza di SB

Correlazione fra incidenza delle SB ed incidenza delle grandi imprese per regione
 Relazione tra l'incidenza delle SB registrate nelle regioni italiane e le grandi imprese anno 2024.



Analizzati i bilanci aziendali di 1.501 Società Benefit

La distribuzione delle imprese per settore (%)

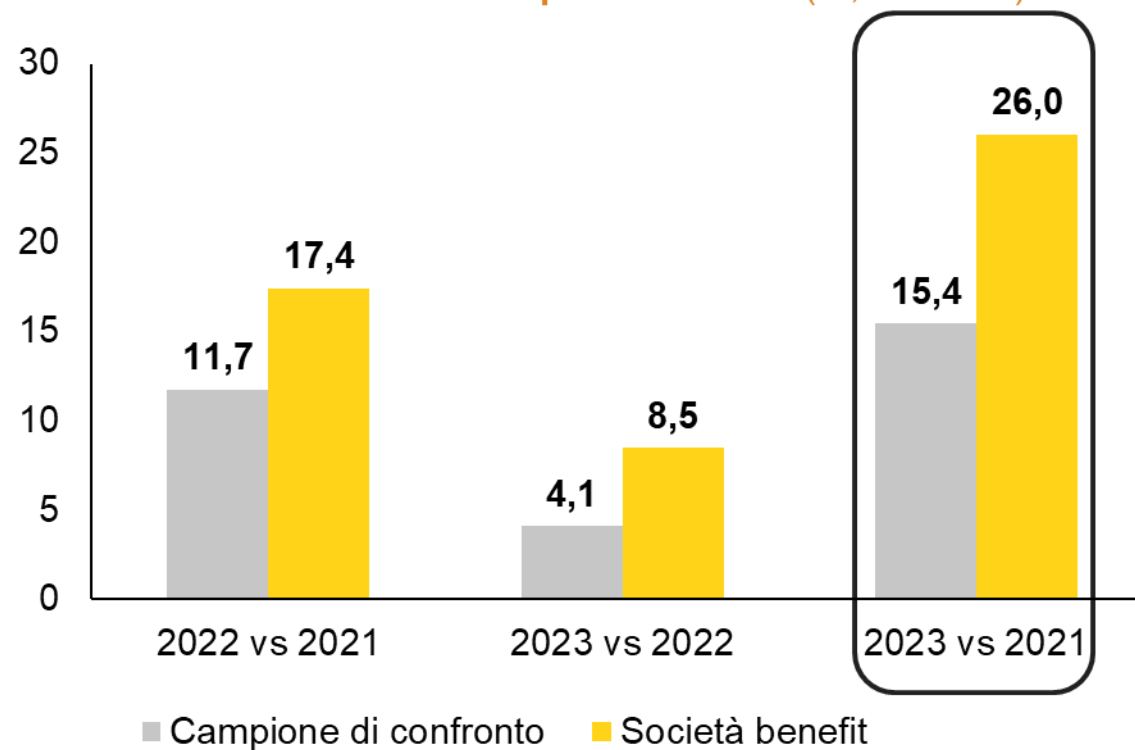


Nota: il settore manifatturiero è stato suddiviso in base all'intensità innovativa per distinguere i settori più tradizionali (es. sistema moda, alimentare, mobili, ecc.), da quelli con più elevato contributo innovativo e di ricerca e sviluppo (es. farmaceutica, elettronica, meccanica). Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

L'analisi presenta il confronto tra **1.501 Società Benefit** (imprese per le quali era disponibile il bilancio nel triennio 2021-2023) e un **campione di non-benefit composto da oltre 17 mila imprese** omogeneo per macro-settore e dimensione aziendale.

Società benefit più dinamiche...

Variazione del fatturato a prezzi correnti (%; mediane)



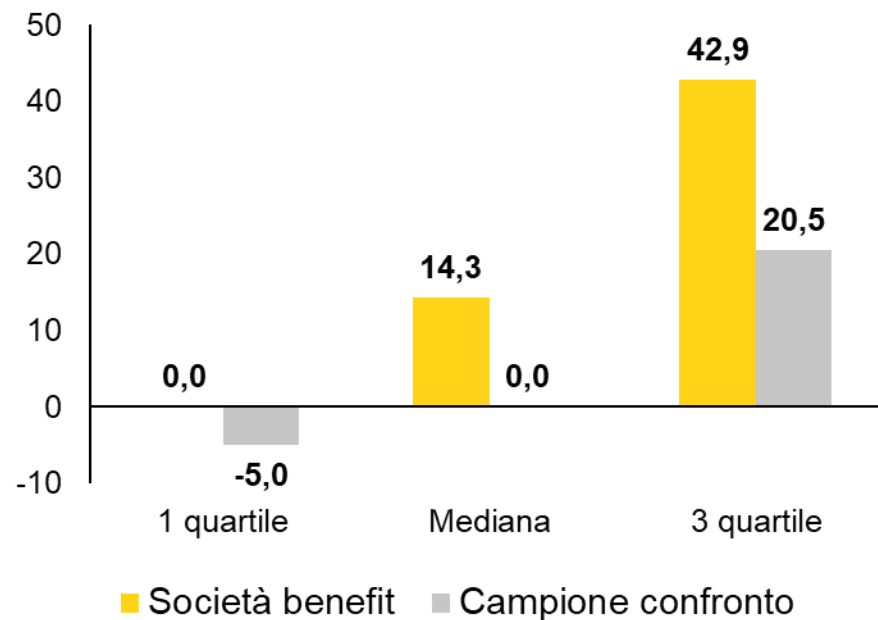
**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



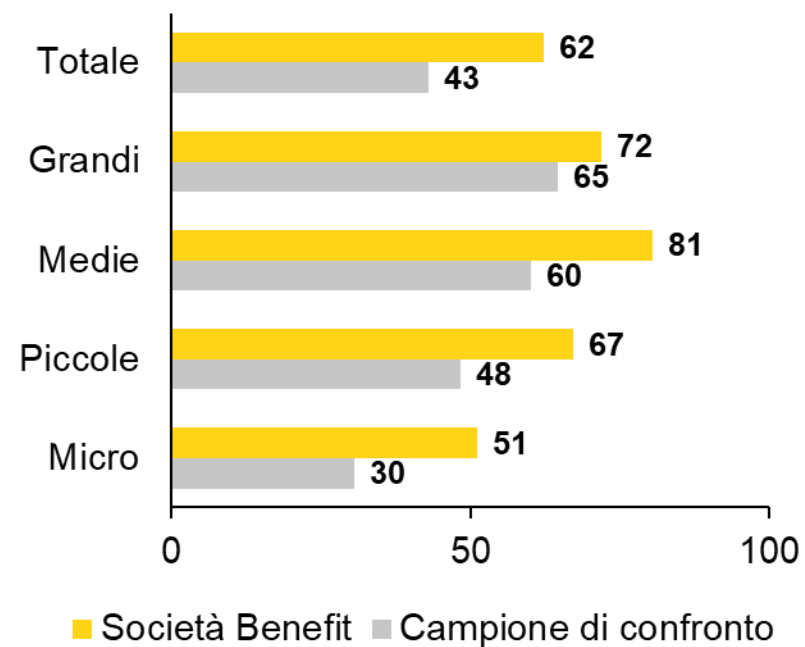
**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Più sostegno all'occupazione dalle Società Benefit

Variazione % del numero degli addetti
(2023 vs 2021)



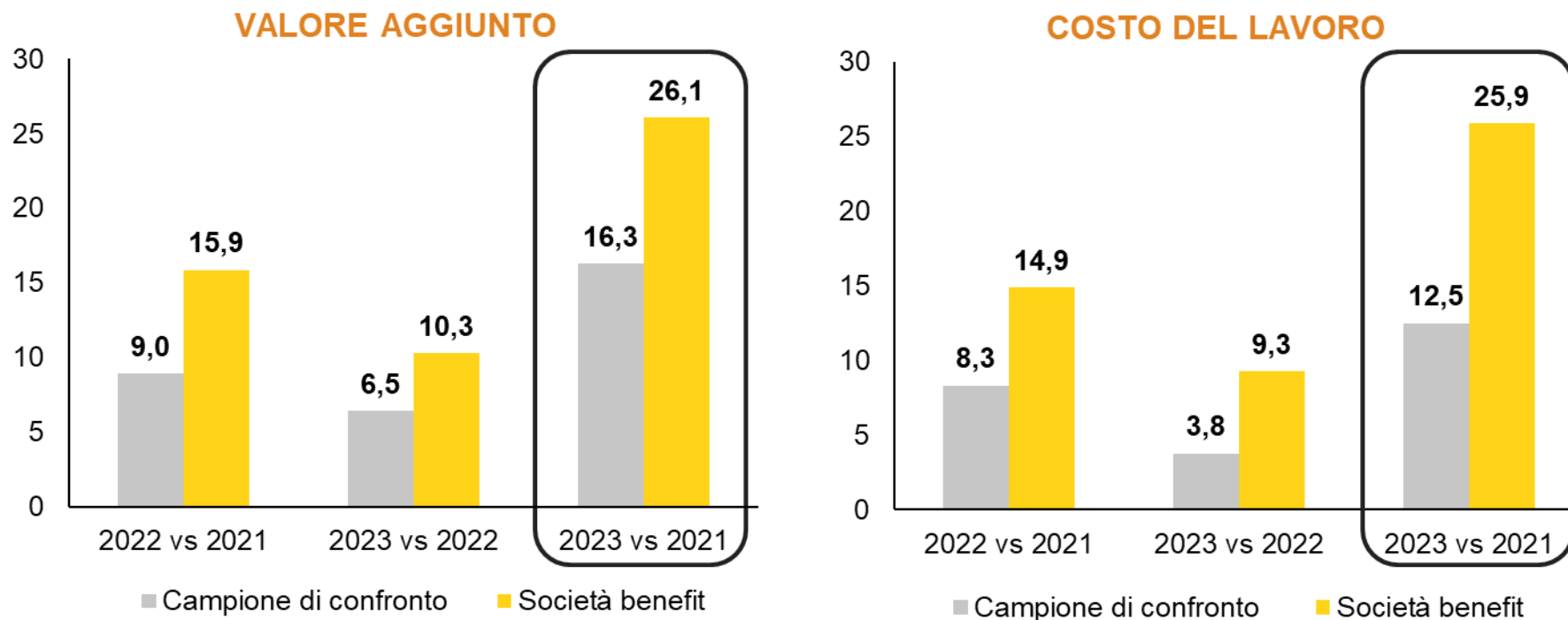
% imprese con addetti in
crescita tra 2021 e 2023



Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

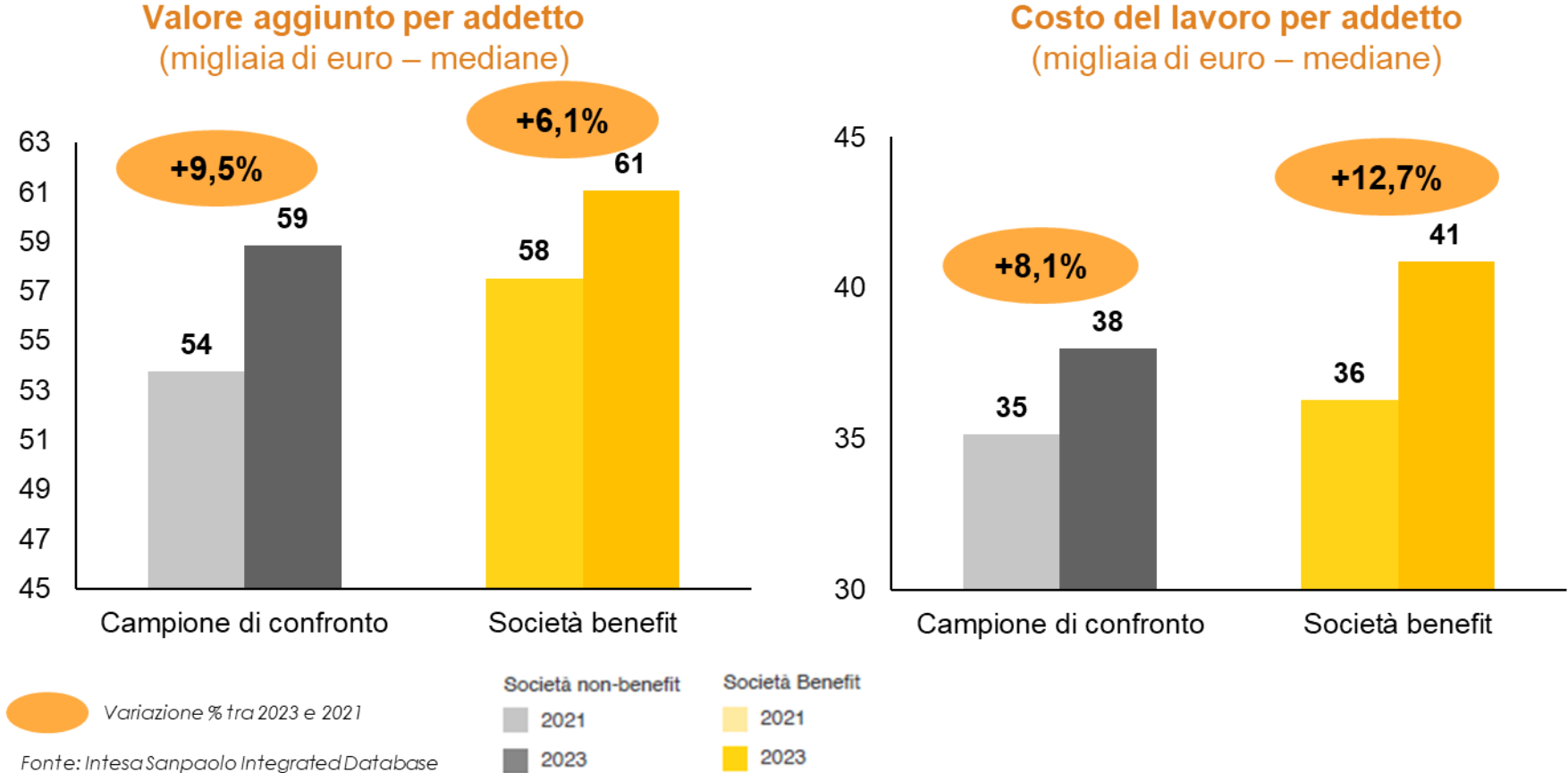
Balzo del valore aggiunto e del costo del lavoro

Variazione % a prezzi correnti (%; mediane)



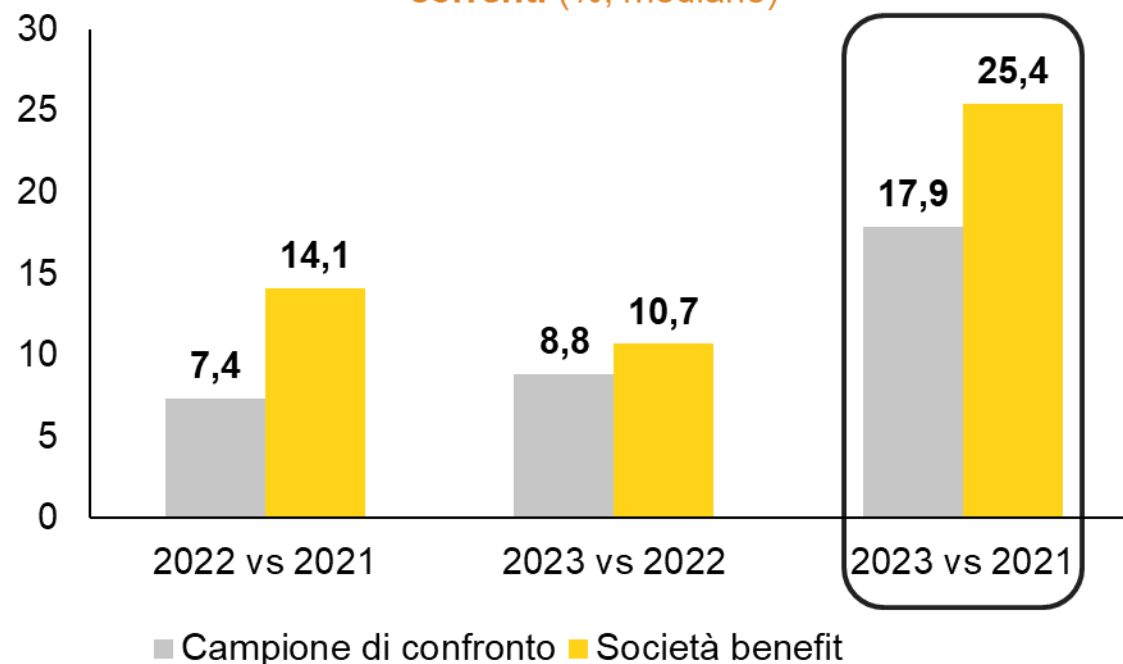
Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

Quali effetti su produttività e costo del lavoro per addetto? La ‘postura sociale’ delle Società Benefit



I margini operativi lordi crescono di più tra le Benefit

Variazione del margine operativo lordo a prezzi correnti (%; mediane)

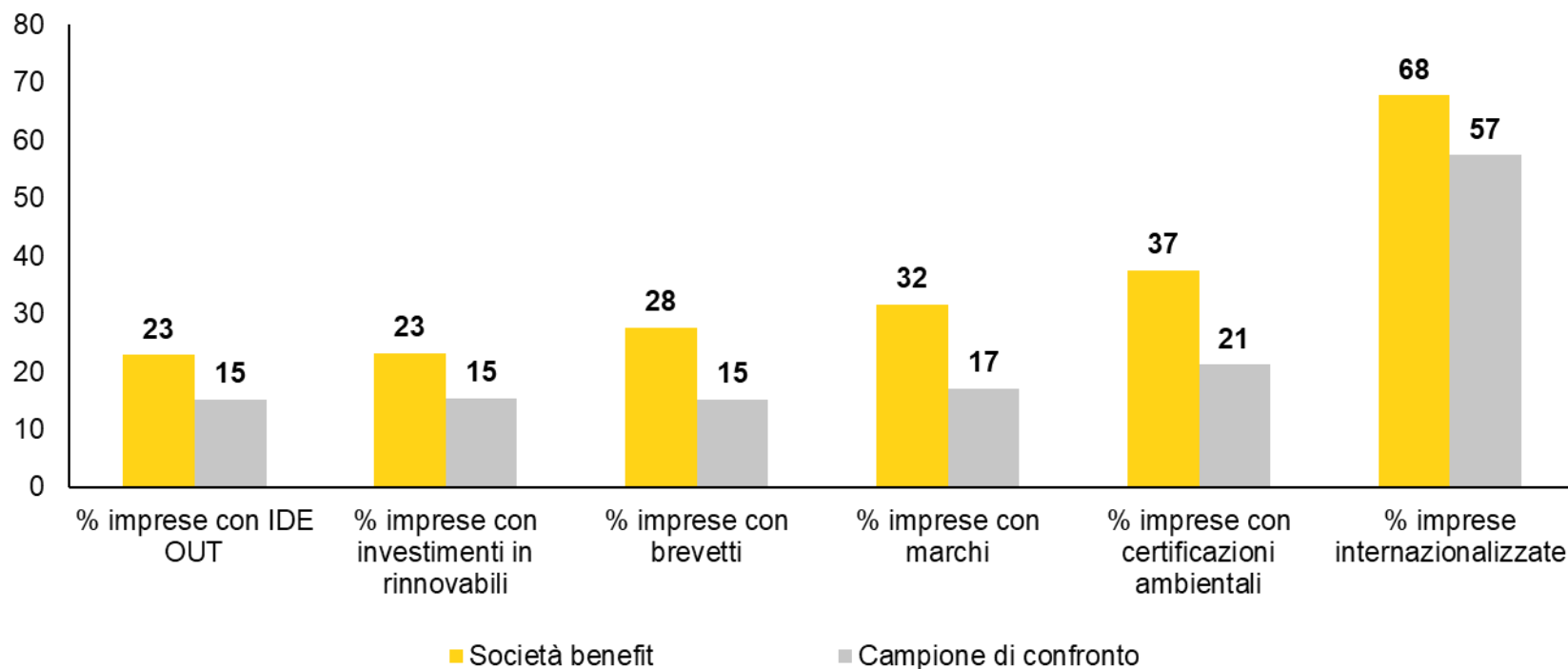


L'EBITDA margin delle Società Benefit, nonostante il forte balzo dei margini operativi lordi, ha subito un lieve ridimensionamento nel **2023**, collocandosi al **9,2%, in linea con il campione di controllo**. Ha inciso il forte balzo del fatturato.

Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

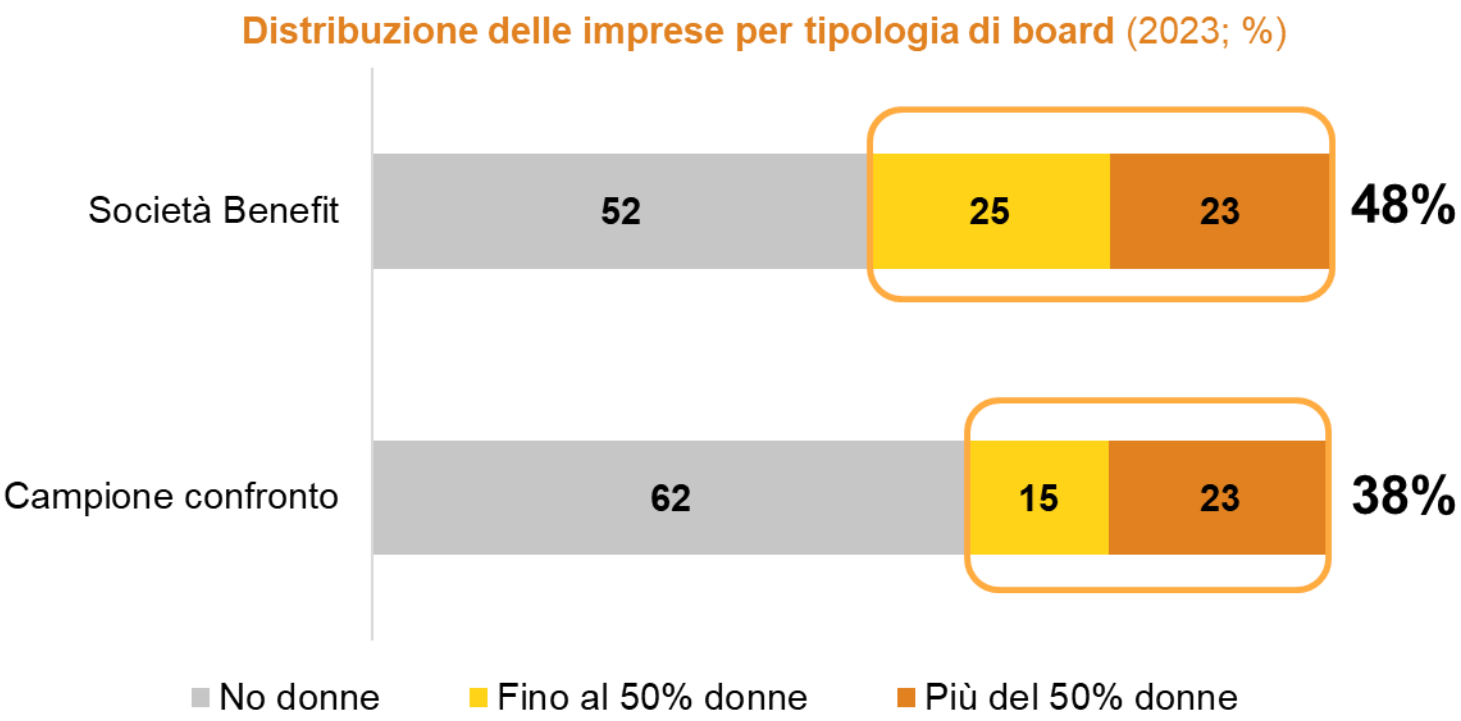
Come si spiega la competitività delle Benefit? Nel manifatturiero strategie evolute più diffuse

Imprese manifatturiere: % imprese per strategie adottate



Nota: la diffusione è data dal rapporto tra imprese che adottano la strategia e il totale imprese
Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

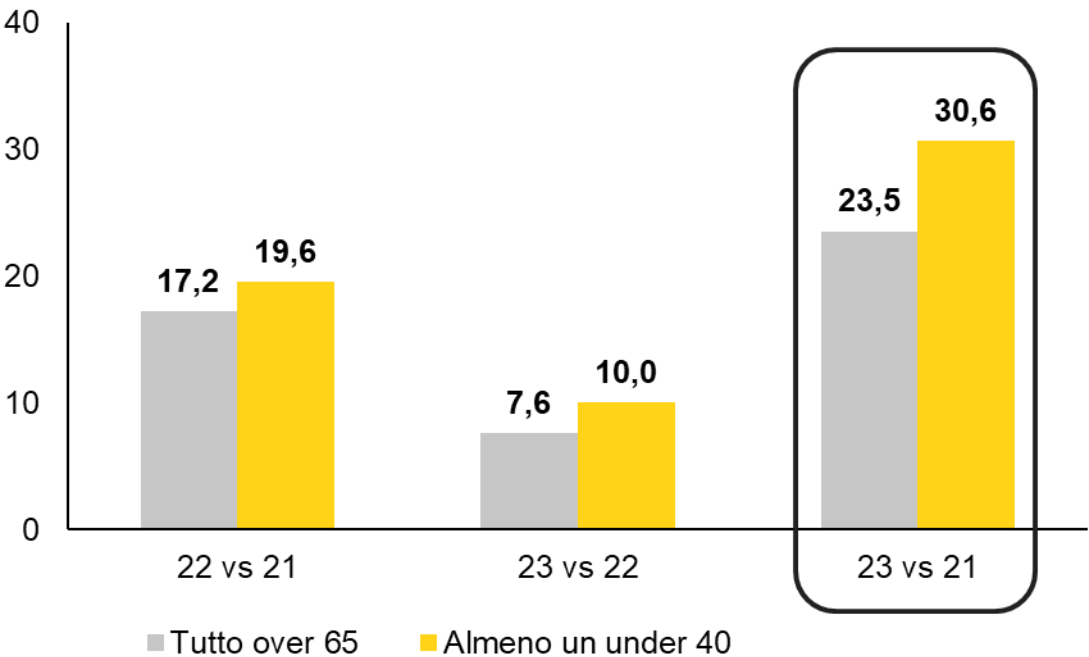
Chi guida le scelte delle Società Benefit: più donne nei board...



Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database

Perché è importante la presenza di giovani? Società Benefit con under 40 più dinamiche...

Società Benefit: andamento del fatturato per tipologia board in base all'età dei componenti (mediane; var %)



Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database





UNICITÀ DELL' APPROCCIO

- **Analisi sistematica di tutti gli statuti**
- **Intelligenza umana aumentata**
- **Creazione di un nuovo linguaggio (SASB+)**

FINALITÀ PER AZIENDA

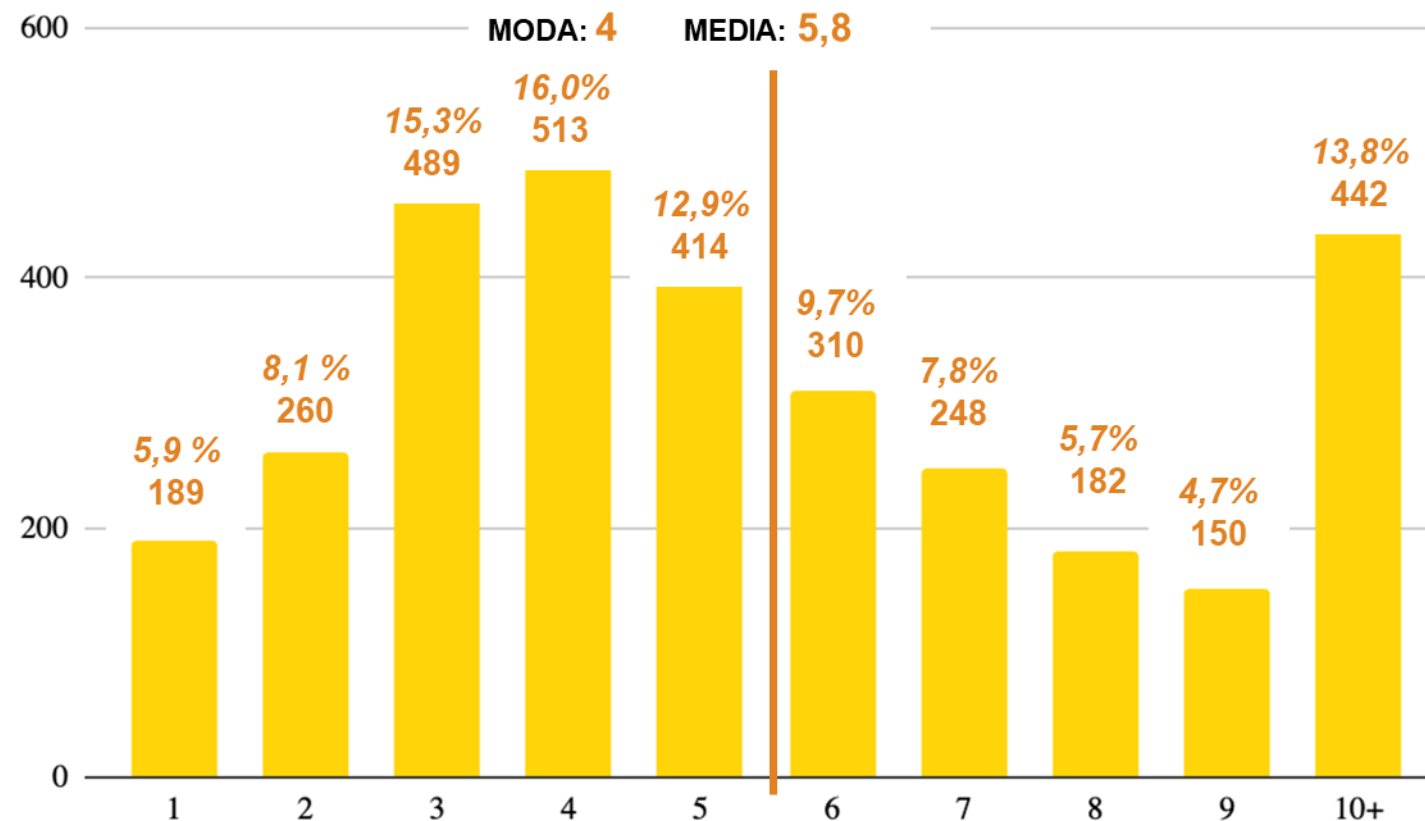
DISTRIBUZIONE

18.618

Le finalità
specifiche di
beneficio
comune
individuate

5,8

distribuzione
media delle
finalità per
Società Benefit



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

IL NUOVO LINGUAGGIO

IL FRAMEWORK SASB+

Sustainability Accounting Standards Board

Perchè?

- Science based
- Specifico per settore
- Approccio di materialità

Sulla base dei risultati della Ricerca Nazionale sulle SB, sono state aggiunte tre categorie aggiuntive nel framework (SASB+)



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

CATEGORIE DI IMPATTO

Lista delle categorie SASB+



Ambiente

Qualità dell'aria

Impatti ecologici

Gestione dell'energia

Emissioni di gas serra

Gestione dei rifiuti e dei materiali pericolosi

Gestione delle acque (incl. reflue)

Efficienza operativa



Capitale Umano

Coinvolgimento, diversità e inclusione dipendenti

Salute e sicurezza dei dipendenti

Pratiche di lavoro



Capitale Sociale

Accesso a prodotti e servizi

Privacy del cliente

Benessere del cliente

Sicurezza dei dati

Relazioni con la comunità

Qualità e sicurezza del prodotto

Pratiche di vendita e labeling



Leadership & Governance

Etica professionale

Gestione etica della concorrenza

Gestione rischio di incidenti critici

Gestione del contesto legale e normativo

Gestione del rischio sistemico

Diffusione del modello benefit



Innovazione del business

Resilienza del modello di business

Approvvigionamento ed efficienza uso materiali

Impatti fisici dei cambiamenti climatici

Progettazione del prodotto e gestione del ciclo di vita

Gestione della catena di approvvigionamento

Ricerca e Sviluppo

legenda: Categorie emergenti



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**

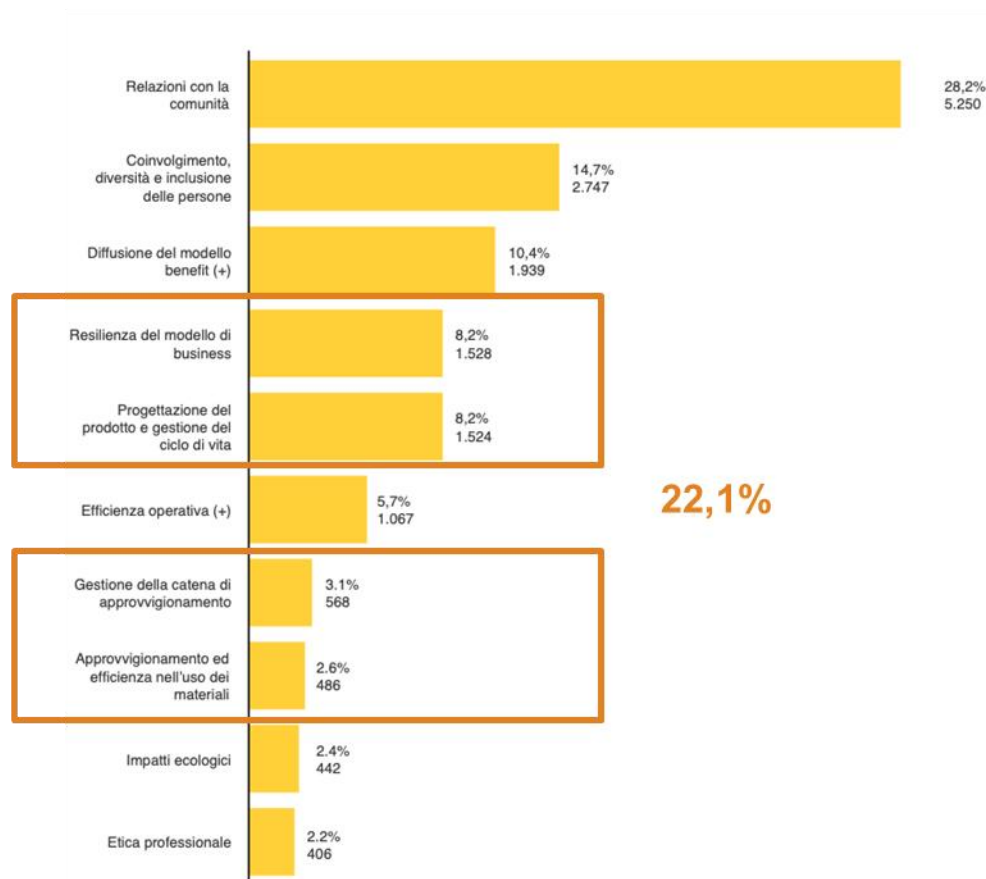
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

LA POSTURA

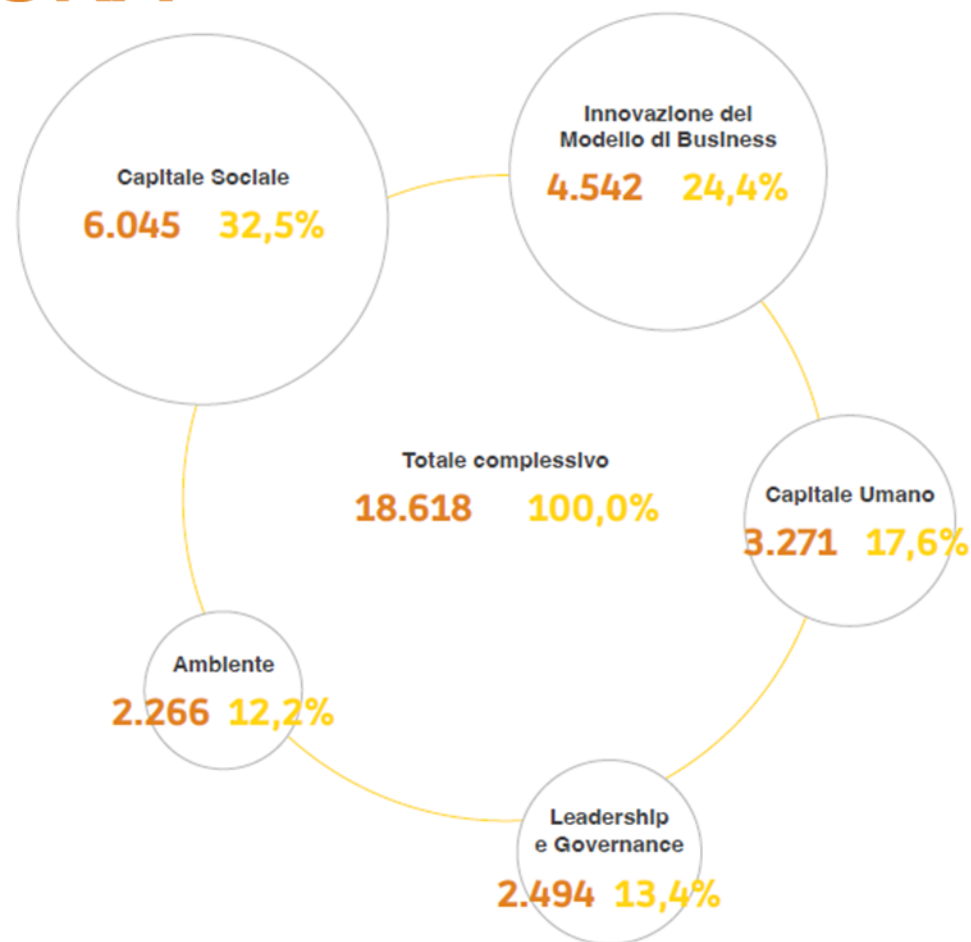


**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

LA POSTURA



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**

25-28 MARZO 2025

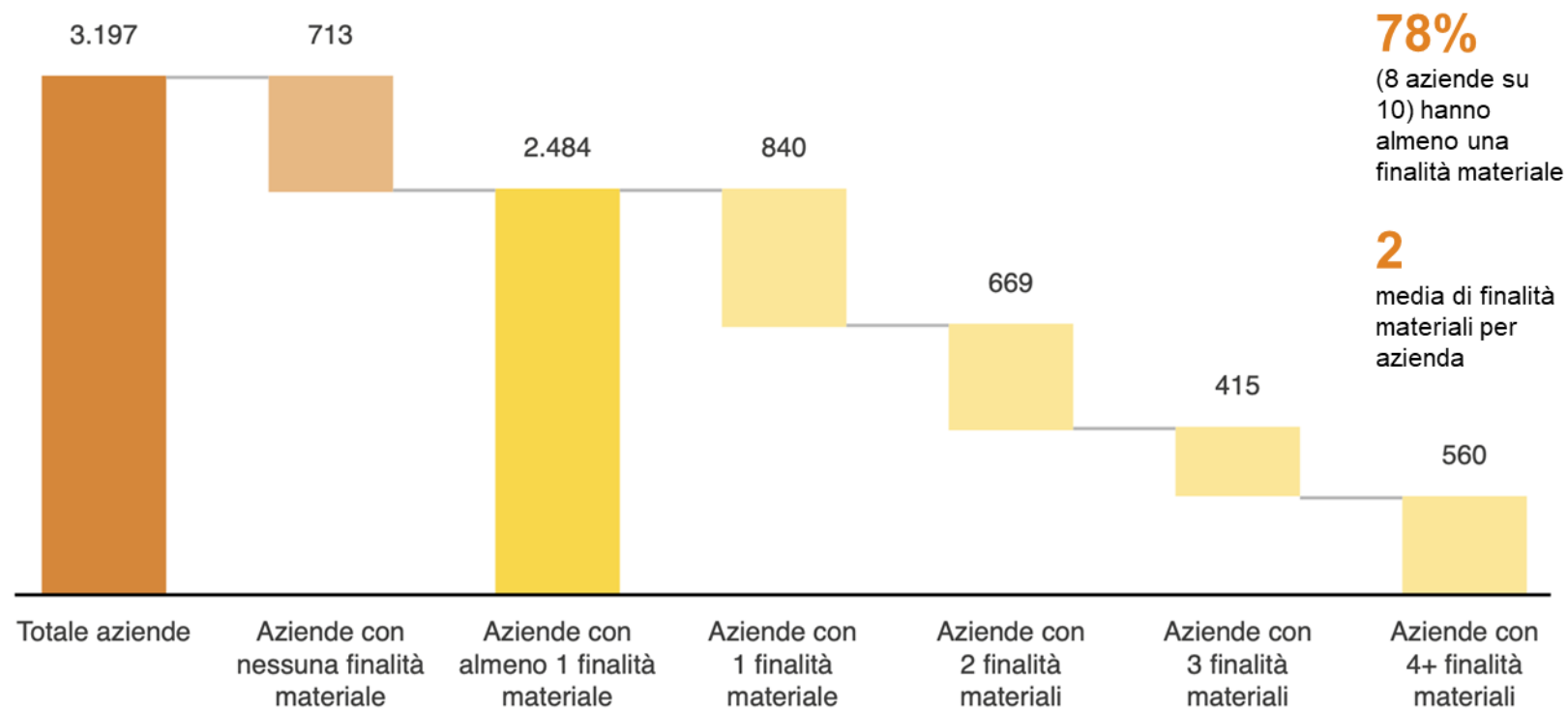


**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso



MATERIALITÀ DELLE FINALITÀ



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Impatto sociale e territorio

«[...] a sostenere iniziative ed attività nell'ambito delle malattie pediatriche e supporto al mondo dell'infanzia e degli adolescenti in generale, con attenzione ad orfanotrofi, associazioni per ragazzi e strutture dedicate al mondo giovanile»

«[...] a sostenere associazioni di ricerca e cure per le malattie gravi specie nell'ambito infantile»

«[...] a supportare pro-bono i centri di ricerca e cura pubblici, le società scientifiche e le associazioni di pazienti nella costruzione dei programmi di early access **nell'ambito delle malattie rare e neglette**»

«[...] a supportare la ricerca scientifica, al fine di favorire una maggiore consapevolezza delle scelte alimentari, orientando i consumatori ad uno stile di vita sano ed equilibrato»



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Impatto sociale e territorio

«[...] a cedere, anche gratuitamente, degli immobili ad enti di assistenza pubblici o privati (es. asl), che si impegnino a proprie cure e spese all'erogazione delle necessarie prestazioni e servizi sanitari collegati»

«[...] a devolvere ogni anno l'1% (uno per cento) delle vendite nette aziendali a scopi scientifici e/ o caritatevoli [...] in particolare con il fine di prevenire [...] le malattie»

«[...] a destinare una parte dei vantaggi economici connessi allo sfruttamento economico dell'opera d'arte a supporto di iniziative benefiche, in **particolare rivolte a favore di bambini affetti da leucemia e/o altre malattie gravi e invalidanti e/o comunque in stato di grave disagio fisico, psichico o sociale**»

«...destinare una percentuale dei propri utili netti, se esistenti, conseguiti in **ciascun esercizio fino al 10% a favore d'iniziative coerenti**, per il perseguimento delle finalità di beneficio comune...»

Ambiente

«...a preservare l'ambiente naturale, tramite l'utilizzo di energia pulita da fonti rinnovabili, allo scopo di generare un beneficio per le persone e la biosfera e non causare danno all'ambiente circostante»

«...scelte aziendali caratterizzate dalla volontà di perseguire un efficientamento energetico costante, volte al crescente ricorso a fonti rinnovabili, alla ottimizzazione dell'uso e del recupero dell'acqua, alle riduzioni di emissioni, anche dovute agli spostamenti e alla definizione di scelte volte allo sviluppo e implementazione dell'economia circolare e dell'innovazione tecnologica per contribuire a mitigare il cambiamento climatico...»



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Ambiente

«...ridurre progressivamente l'impatto ambientale generato dalla nostra attività, utilizzando quote crescenti di energia proveniente da fonti rinnovabili e adottando tecnologie di ultima generazione, oltre a sistemi ispirati ai principi dell'economia circolare, così da minimizzare sia il consumo di energia e di risorse naturali sia la produzione di emissioni e di rifiuti»

«...consolidare il risparmio energetico attraverso l'utilizzo di sistemi di cogenerazione, così come di recupero dell'acqua utilizzata nei procedimenti di produzione, in ottica di riuso.»



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Ambiente

«...a sviluppare e porre in essere buone pratiche che rispettino i principi della sostenibilità ambientale e sociale, in linea con i seguenti criteri: risparmio ed efficienza energetica, economia circolare, uso di fonti rinnovabili e anche di materiali naturali, tutela degli ecosistemi locali ed esecuzione di opere di manutenzione su aree pubbliche o ad uso pubblico»

Capitale umano

«...creare un ambiente di lavoro [...] che sia un luogo volto alla valorizzazione e allo sviluppo del potenziale dei collaboratori, anche agendo sulle leve della formazione, del welfare e della conciliazione vita-lavoro»

«...perseguire il benessere lavorativo, anche attraverso la realizzazione di programmi concreti che riguardino il benessere psico-fisico e l'equilibrio vita-lavoro [...]»

«...a creare moderni sistemi di welfare ispirati a criteri di sostenibilità, sussidiarietà intergenerazionale, pari opportunità e uguaglianza»



SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ
25-28 MARZO 2025



CONFINDUSTRIA
VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Capitale umano

«...a fare in modo che la remunerazione per l'attività a qualunque titolo prestata dai soci a favore della società non possa in nessun caso eccedere quanto praticato usualmente sul mercato in situazioni analoghe...»

Capitale umano

«...destinare, per il perseguimento di queste finalità, una percentuale dei propri utili netti, se esistenti, conseguiti in ciascun esercizio fino al 10% a favore d'iniziative coerenti...»



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

Gestione aziendale

«...a utilizzare in modo prioritario materie prime a basso impatto ambientale, come ad esempio materiali riciclabili per la produzione e terzisti a km zero per le lavorazioni»

«...a contribuire allo sviluppo di una catena di fornitura della lana responsabile, etica e tracciata, grazie a: ricerche, collaborazioni, trasferimento di conoscenza agli allevatori, progetti sul campo, promozione di pratiche rispettose dell'ambiente, degli animali e delle persone, al fine di promuovere lo sviluppo di un modello di filiera sostenibile, volto a tutelare le risorse naturali, la biodiversità e la vitalità del suolo...»

Gestione aziendale

«...promuovere una catena di fornitura etica e responsabile, che rispetti l'ambiente e le persone, con lo scopo di minimizzare l'impatto ambientale dell'intero ciclo di vita del prodotto, dalla progettazione, fino alla gestione del fine vita del bene, valutando, ove fattibile, la possibilità di riciclare/reimpiegare/ricollocare/riqualificare il bene stesso....»

«...sviluppare un nuovo modello imprenditoriale fondato sui principi di sostenibilità, inclusione ed etica sociale che valorizzi il territorio e che supporti la crescita dei giovani attraverso la divulgazione di conoscenze e la creazione di percorsi formativi specifici...»

Grazie per l'attenzione!



**SETTIMANA
DELLA
SOSTENIBILITÀ**

25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA
VENETO EST**

Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso