



# SETTIMANA DELLA SOSTENIBILITÀ

25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Gli impatti aziendali sulla biodiversità

Sara Comba, Manager  
26 Marzo 2025

# Agenda

1. Il mondo in cui viviamo e l'interfaccia con il business
2. Impatti su business & contesto regolatorio
3. Impatti, dipendenze, rischi e opportunità
4. Introduzione alla TNFD
5. Conclusioni e Domande



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Il mondo in cui viviamo e l'interfaccia natura- business



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Le attività umane stanno superando i limiti planetari

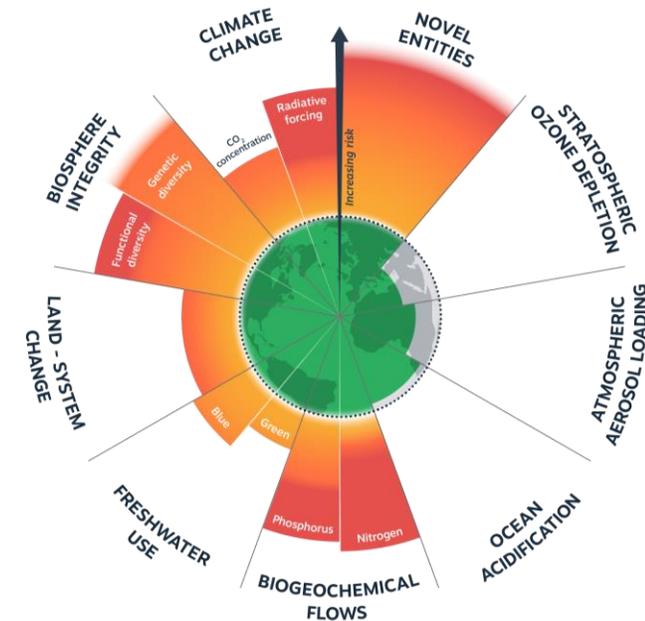
Gli scienziati hanno dimostrato che sei delle nove soglie planetarie sono state superate

Nel 2024, sei delle nove soglie planetarie – di cui solo una è il cambiamento climatico – sono state oltrepassate. Siamo ormai vicini a superare i limiti di sicurezza operativa per l'acidificazione degli oceani.

«La Terra si trova ormai ben al di fuori dello spazio operativo sicuro per l'umanità.»

## PLANETARY BOUNDARIES

A safe operating space for humanity



- Beyond zone of uncertainty (high risk)
- In zone of uncertainty (increasing risk)
- Below boundary (safe)
- Boundary not yet quantified

Source: Updated Planetary Boundaries, Stockholm Resilience Centre, based on analysis in Richardson et al 2023.

Richardson et al (2023) Earth beyond six of nine planetary boundaries, Science Advances

# Molti servizi ecosistemici sono in declino

Una valutazione globale ha dimostrato che 14 dei 18 servizi ecosistemici sono in declino

Secondo il rapporto **IPBES** del 2019, dal 1970 a oggi, **14** delle **18** categorie di benefici che la natura offre all'umanità sono diminuite, mettendo a **rischio il nostro benessere e il futuro del pianeta.**

L'IPBES svolge per la biodiversità e gli ecosistemi un ruolo analogo a quello dell'IPCC per la scienza del cambiamento climatico.

## Benefici che la natura offre:



**Regolazione del clima:** le foreste assorbono CO<sub>2</sub>, contribuendo a mitigare il cambiamento climatico.



**Purificazione dell'acqua e dell'aria:** le zone umide filtrano gli inquinanti, migliorando la qualità dell'acqua, mentre gli alberi riducono l'inquinamento atmosferico.



**Protezione costiera:** le mangrovie riducono l'impatto di tempeste e tsunami, stabilizzano il suolo e prevengono l'erosione costiera, offrendo un habitat essenziale per molte specie marine.

IPBES (2019) Summary for policymakers of the global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services

# I rischi ambientali dominano lo scenario globale

I 10 principali rischi globali nei prossimi anni. La natura è alla base delle nostre economie, società e modelli di business

## Rischi globali classificati per gravità nel breve e lungo termine

I rischi globali a lungo termine sono dominati da problematiche ambientali, tra cui il collasso degli ecosistemi e la perdita di biodiversità. Questa tendenza evidenzia come, nei prossimi dieci anni, **le principali minacce siano strettamente legate alla natura e alla biodiversità.**



Source: World Economic Forum (2025) Annual risk report

## Percentuale di dipendenza economica dalla natura

Siamo al **100% dipendenti dalla natura.** I paesi di tutto il mondo stanno valutando in che misura le loro economie siano moderatamente o fortemente dipendenti dalla natura.



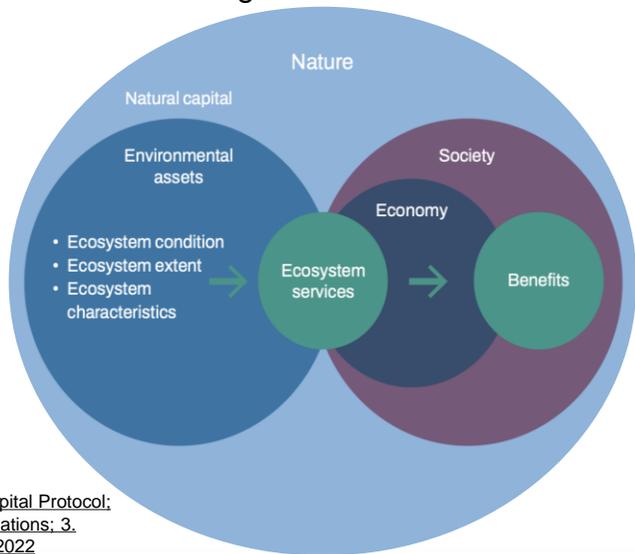
Source: WEF (2020) Nature risk rising: why the crisis engulfing nature matters for business and the economy

# Che cos'è la natura?

È necessario comprendere la terminologia per affrontare correttamente le questioni relative agli ecosistemi naturali e quindi ridurre efficacemente gli impatti aziendali sulla biodiversità

## Che cos'è il Capitale Naturale?

Il **capitale naturale** è lo stock di risorse naturali rinnovabili e non rinnovabili (ad esempio piante, animali, aria, acqua...) che si combinano per produrre un flusso di "servizi" alle persone; A loro volta, questi flussi forniscono valore alle imprese e alla società. In questo contesto, la biodiversità è alla base sia degli stock che dei servizi ecosistemici.



Source: 1. Natural Capital Protocol; 2. TNFD Recommendations; 3. Business for Nature, 2022

## Key Concepts

**Natura:** mondo naturale, fisico e materiale che ci circonda, compresa l'aria che respiriamo, l'acqua che beviamo, le foreste, la terra e gli oceani su cui facciamo affidamento

**Capitale naturale:** gli stock mondiali di risorse naturali da cui l'uomo ricava un'ampia gamma di servizi ecosistemici

**Biodiversità:** la variabilità tra gli organismi viventi; diversità all'interno delle specie, tra le specie e degli ecosistemi

**Ecosistema:** una comunità biologica di organismi interagenti e il loro ambiente fisico

**Servizi ecosistemici:** cibo, acqua, materiali vegetali, nonché altri servizi meno visibili, come la regolazione del clima e le difese naturali dalle inondazioni

# Le imprese dipendono dalla natura e dai suoi servizi

È fondamentale che i dirigenti aziendali comprendano l'origine delle loro dipendenze dalla natura

## Quali sono le nostre dipendenze legate alla natura?

Le dipendenze sono aspetti degli asset ambientali e dei servizi ecosistemici sui quali una persona o un'organizzazione fa affidamento per funzionare.

I flussi di cassa futuri delle imprese dipendono dal futuro flusso degli input della natura nei processi e nelle attività aziendali (noti come servizi ecosistemici).

Esempi di dipendenze da natura e servizi ecosistemici:

- **Agricoltura:** dipende dall'impollinazione delle api, dalla fertilità del suolo e dalla disponibilità di acqua dolce.
- **Industria tessile:** utilizza risorse naturali come cotone, lana e coloranti naturali derivati da piante.
- **Costruzioni:** utilizzano legname, sabbia e altri materiali estratti dalla natura per edifici e infrastrutture.

Source: TNFD (2022) Recommendations of the Taskforce of Nature-related financial disclosures



Acqua dolce



Impollinazione e cibo



Salute, suolo fertile

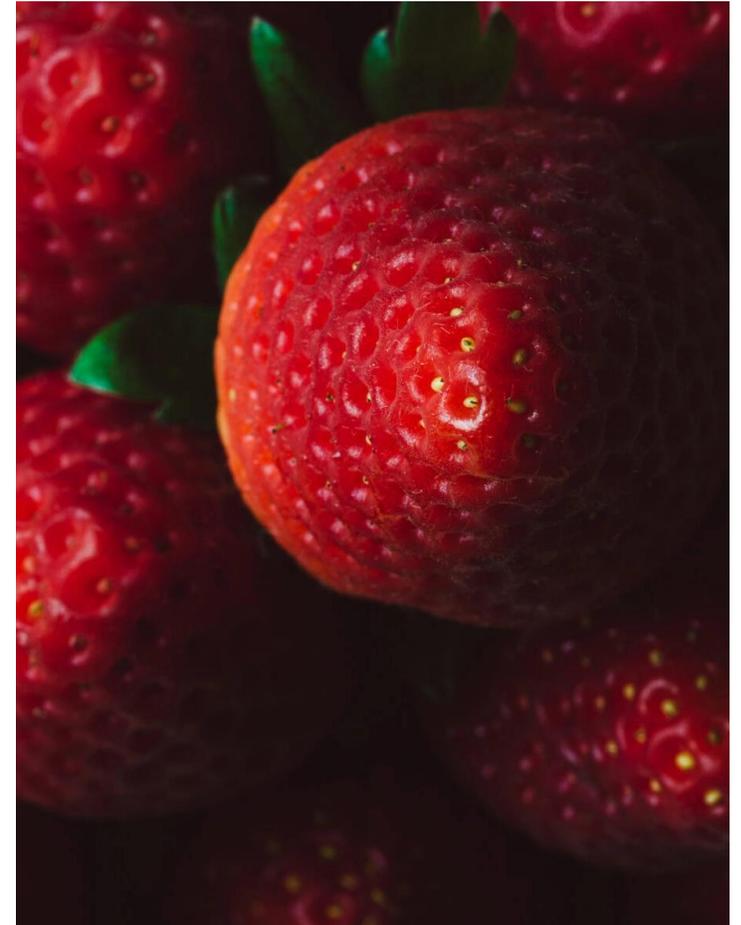


Prevenzione delle inondazioni

# Caso di studio: L'industria spagnola delle fragole

Esempio di dipendenze aziendali dalla natura e dai suoi servizi

- La richiesta di fragole fuori stagione soprattutto da parte di paesi nordici (Germania e Svizzera) ha portato i coltivatori spagnoli ad adottare **pratiche più intensive di coltivazione per periodi più prolungati dell'anno**. Tra queste pratiche, un maggiore utilizzo di pozzi (talvolta in modo anche illegale)
- La **zona più produttiva** in Spagna è quella di Huelva, vicina ad un **importante parco nazionale**. In questa zona, si produce il 98% delle fragole della Spagna e il 30% di quelle esportate in UE.
- L'utilizzo improprio di acqua nella Huelva per la coltivazione, **minaccia la biodiversità dell'intera area**, in quanto è disponibile meno acqua all'interno del parco e per le specie che ne beneficiano.
- Campagne di boicottaggio sono state lanciate all'interno di diversi supermercati tedeschi e svizzeri per boicottare la richiesta di fragole fuori stagione



Sources: [Red Gold: Spanish Strawberries and German Supermarkets – TNFD](#)

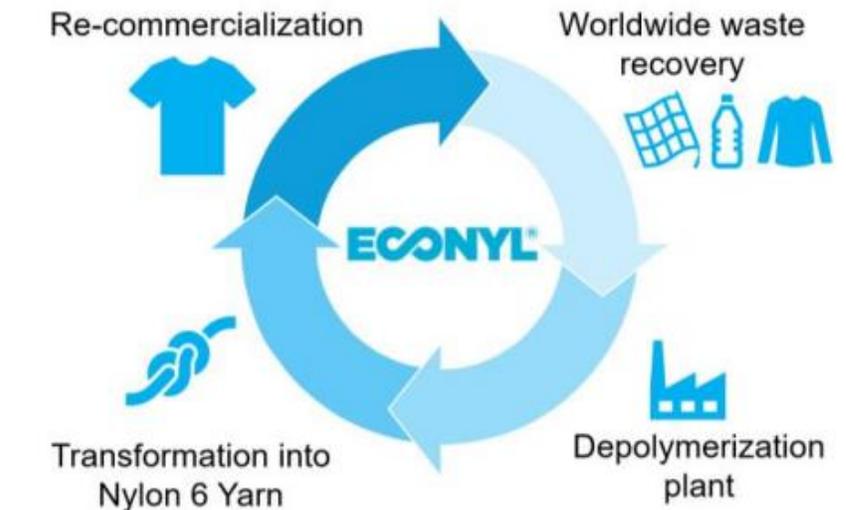
# Caso di studio: Filati rigenerati all'infinito

Esempio di impatti aziendali su natura e sui suoi servizi

- Anche prodotti apparentemente lontani da natura e biodiversità, possono impattarla positivamente o negativamente
- Il **settore tessile** è la terza fonte di inquinamento dell'acqua. Inoltre, l'87% del rifiuto tessile finisce in discarica ogni anno, con infiltrazioni di prodotti chimici in falde acquifere e nel suolo.
- Grazie al suo **processo virtuoso di economia circolare**, Aquafil produce il Re-Nylon, un filato prodotto interamente da scarti di rifiuto tessile e riciclabile all'infinito.
- Il Re-Nylon riduce le emissioni di anidride carbonica di oltre il 90%, evita che più di 16.000 metri cubi di rifiuti tessili finiscano in discarica ed evitano la dispersione di microplastiche nell'atmosfera.

Sources: [BNEF](#)

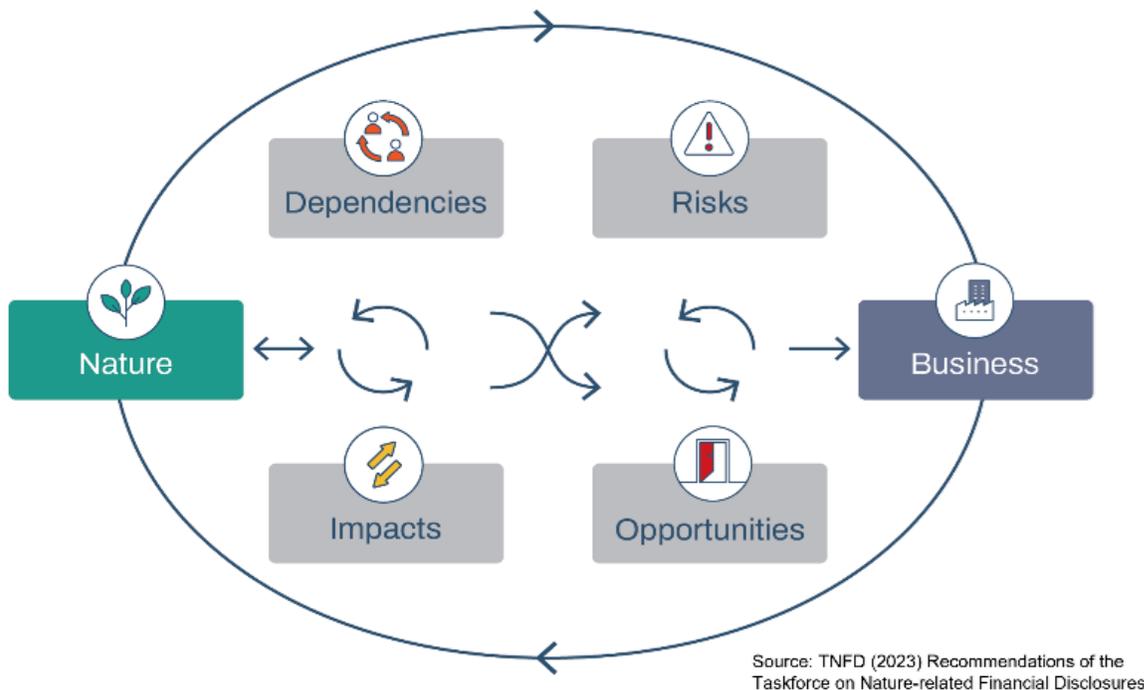
## Econyl regeneration system



Source: Aquafil, BloombergNEF.

# L'essenza del rapporto tra impresa e natura

Le imprese e la natura sono sistemicamente interconnesse



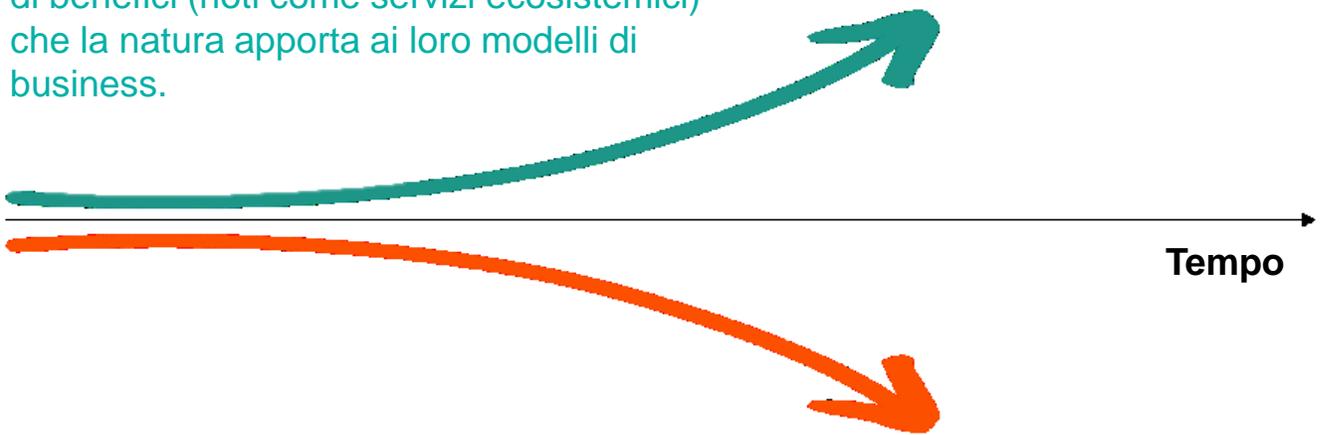
Le questioni legate alla natura stanno evolvendo rapidamente e hanno chiare **implicazioni strategiche per le aziende**:

- Gli impatti di oggi (della propria impresa e di altre) possono accentuare le dipendenze di domani.
- Comprendere le dipendenze e gli impatti è essenziale per comprendere rischi e opportunità.
- Perseguire le opportunità può rafforzare la resilienza dell'azienda investendo nella resilienza della natura.

# Le imprese affrontano rischi a causa della loro dipendenza dalla natura

La natura non è più una questione di CSR, ma di gestione del rischio

I flussi di cassa futuri delle imprese - sia delle aziende dell'economia reale che delle istituzioni finanziarie - dipendono dal flusso di benefici (noti come servizi ecosistemici) che la natura apporta ai loro modelli di business.



Aspettative degli investitori



La resilienza dei mercati e la prosperità delle società



Dipendono da



Accelera la perdita di natura



La resilienza della natura e della salute

# Caso di studio: impatti e dipendenze dell'industria casearia

- La produttività dell'industria casearia è **direttamente dipendente** dai servizi ecosistemici dell'area: infatti, le fattorie sono dipendenti dalle risorse naturali come acqua e pascoli fertili.
- Anche le fattorie impattano **positivamente la natura e la biodiversità** che le circonda, per esempio producendo fertilizzante organico. Inoltre, l'utilizzo di tecniche di pascolo estensivo in maniera innovativa può portare a benefici positivi
- La conoscenza delle proprie dipendenze (es. l'acqua) e il loro evolversi nel tempo (es. fenomeni di cambiamento climatico), così come la minimizzazione dei propri impatti negativi (es. prelievo idrico), può portare alla **minimizzazione dei rischi** e alla massimizzazione delle opportunità

Sources: [Biodiversity and dairy production - opportunity or threat? - Dairy Sustainability Framework](#)



# La pressione degli investitori sulla natura cresce

Gli investitori chiedono alle aziende informazioni sulle loro strategie di natura e sui quadri di gestione del rischio

Oltre 200 investitori istituzionali, con più di 28 trilioni di dollari in gestione, promuovono azioni coordinate tramite iniziative globali come **Nature Action 100** e **PRI Spring Initiative**.

“

We are encouraging these exchanges (Stock Exchange of Hong Kong (HKEX), Singapore Stock Exchange (SGX), Bursa Malaysia and Stock Exchange of Thailand (SET)) to align with the targets and goals of the Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework and to set clear recommendations within disclosure expectations and listing rules during 2025.



LGIM Q2 2024 Quarterly engagement report

“

...We encourage companies with a material impact and reliance on biodiversity and natural capital more globally to put in place effective mitigation strategies within relevant timelines. For these companies, insufficient improvements in terms of disclosure of biodiversity-related strategy and risk management may lead to a dissenting vote cast against the Management (including by supporting biodiversity-related shareholder resolutions) or the Board.



AXA Investment Managers Corporate Governance & Voting Policy, February 2024

“

Accordingly, we expect all companies to begin reporting within a reasonable timeframe against the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) framework, finalised in 2023. In preparation for reporting against the framework, companies should undertake the TNFD recommended business model assessment process, referred to as LEAP...



Global Voting Policy 2024, Aviva Investors

“

Depending on the level of biodiversity incorporation we would expect and recommend the investee companies which we engage to demonstrate... Transparent disclosure - reporting regularly on biodiversity and, endorsing the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).



Allianz Global Investors Biodiversity Policy Statement 2023

“

Given the growing awareness of the materiality of these issues for certain businesses, enhanced reporting on a company's natural capital dependencies and impacts would aid investors' understanding. In our view, the final recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) may prove useful to some companies.



BlackRock Investment Stewardship Global Principles for Benchmark Policies January 2025

“

Companies should disclose whether and how biodiversity and ecosystems form part of their strategies, policies and commitments. Where applicable, this should include goals, targets, performance against these, and action plans. Companies should align their disclosures with applicable reporting standards, and can consider the emerging recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) to guide their risk management and reporting efforts.



Norges Bank Investment Management, Biodiversity and ecosystems: Expectations of companies

Source: Source: Chapter Zero ad GFI (2024). Taking TNFD to the board.

# Contesto regolatorio: una visione parziale

Sebbene le aziende si stiano attualmente concentrando sulla conformità con i framework più noti, va notato che è solo la punta dell'iceberg e altri framework sono nascosti sotto la superficie

**Corporate Sustainability Reporting Directive (EU CSRD)**  
Richiede alle aziende di divulgare, tra le altre cose, indicatori di rischio su biodiversità ed ecosistemi, cambiamento climatico, inquinamento, acqua, risorse marine e l'impatto delle loro attività su persone e ambiente.

**Task Force for Nature-Related Disclosure (TNFD)**  
Framework di divulgazione per le aziende, volto a riportare e gestire le loro dipendenze e impatti sulla natura, ottimizzando la gestione di rischi e opportunità.

CSRD

TNFD

**SBTN Guidelines**  
linee guida emergenti per obiettivi legati alla natura

**Global Reporting Initiative (GRI) Standards**  
Dichiarazione di carattere non finanziario con moduli specifici sulla biodiversità

**Marine Biodiversity of Areas Beyond Jurisdiction (BBNJ)**  
istituisce un quadro giuridico per l'istituzione e l'applicazione di MPAs e limita le pratiche dannose in acque profonde al di là dei limiti della giurisdizione nazionale

**Carbon Disclosure Project (CDP) & Dow Jones Sustainability Index (DJSI)**  
Impone alle imprese di comunicare informazioni sulla biodiversità e sui cambiamenti climatici

**GHG Protocol Land Sector & Removals Guidance**

**Global Framework for Biodiversity UNEP Finance initiative**

**WBCSD Membership**  
richiedere alle aziende di fissare obiettivi aziendali legati alla natura che siano supportati da prove scientifiche

**The Principles for Responsible Investment (PRI), along with the Finance for Biodiversity Foundation**  
invita il settore finanziario ad adottare il quadro globale sulla biodiversità (GBF) alla COP1

## Implicazioni per le aziende

Le organizzazioni possono ottenere diversi vantaggi anticipando le tendenze del mercato



**Conformità tempestiva** alle normative e ai quadri internazionali emergenti, nonché ai requisiti dei clienti



**Costruire un'azienda resiliente**  
Aumentare l'integrità delle catene di approvvigionamento vulnerabili agli impatti dei cambiamenti climatici e alla perdita di biodiversità



**Miglioramento della reputazione**  
agli occhi dei consumatori e vantaggio competitivo

C'è un forte nesso tra tematiche legate a clima e natura

**ISSB** **SCIENCE BASED TARGETS**  
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

# CSRD e TNFD: Sinergia per la gestione dei rischi naturali

EFRAG e TNFD hanno firmato un accordo per l'allineamento degli standard, con una mappatura dettagliata completata nel 2024

 <b>EU – ESRS (FY24)</b>	
<b>Prospettiva di materialità</b>	Impatto e materialità finanziaria
<b>Struttura</b>	Governance, strategia, valutazione e gestione dell'impatto materiale, del rischio e delle opportunità (IRO)
<b>Temi legati alla natura</b>	5 standard ambientali di attualità: <b>cambiamento climatico, inquinamento, risorse idriche e marine, biodiversità ed ecosistemi, uso delle risorse ed economia circolare</b>
<b>Ambito della catena del valore</b>	Intera catena del valore (upstream, own operations, downstream)
<b>Target audience</b>	Imprese e istituzioni finanziarie che rientrano nell'ambito di applicazione della CSRD (compreso l'approccio graduale)
<b>Settori Target</b>	La seconda serie di bozze di ESRS includerà standard indipendenti con raccomandazioni di divulgazione specifiche per l'industria mineraria; Petrolio e gas; Trasporti stradali e settori agricolo*

 <b>TNFD</b>	
Impatto e/o materialità finanziaria, a seconda delle esigenze di reporting dell'organizzazione	
Governance, strategia, valutazione e gestione delle dipendenze, dell'impatto, del rischio e delle opportunità (DIRO), delle metriche e degli obiettivi	
Regni della natura; <b>oceano, acqua dolce, terra e atmosfera</b>	
Intera catena del valore (upstream, own operations, downstream)	
Istituzioni commerciali e finanziarie	
Redazione delle linee guida specifiche per settore a sostegno della valutazione LEAP per l'industria mineraria; Petrolio e gas; Trasporti su strada e Agricoltura	

# Dipendenze e impatti legati alla natura



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
25-28 MARZO 2025

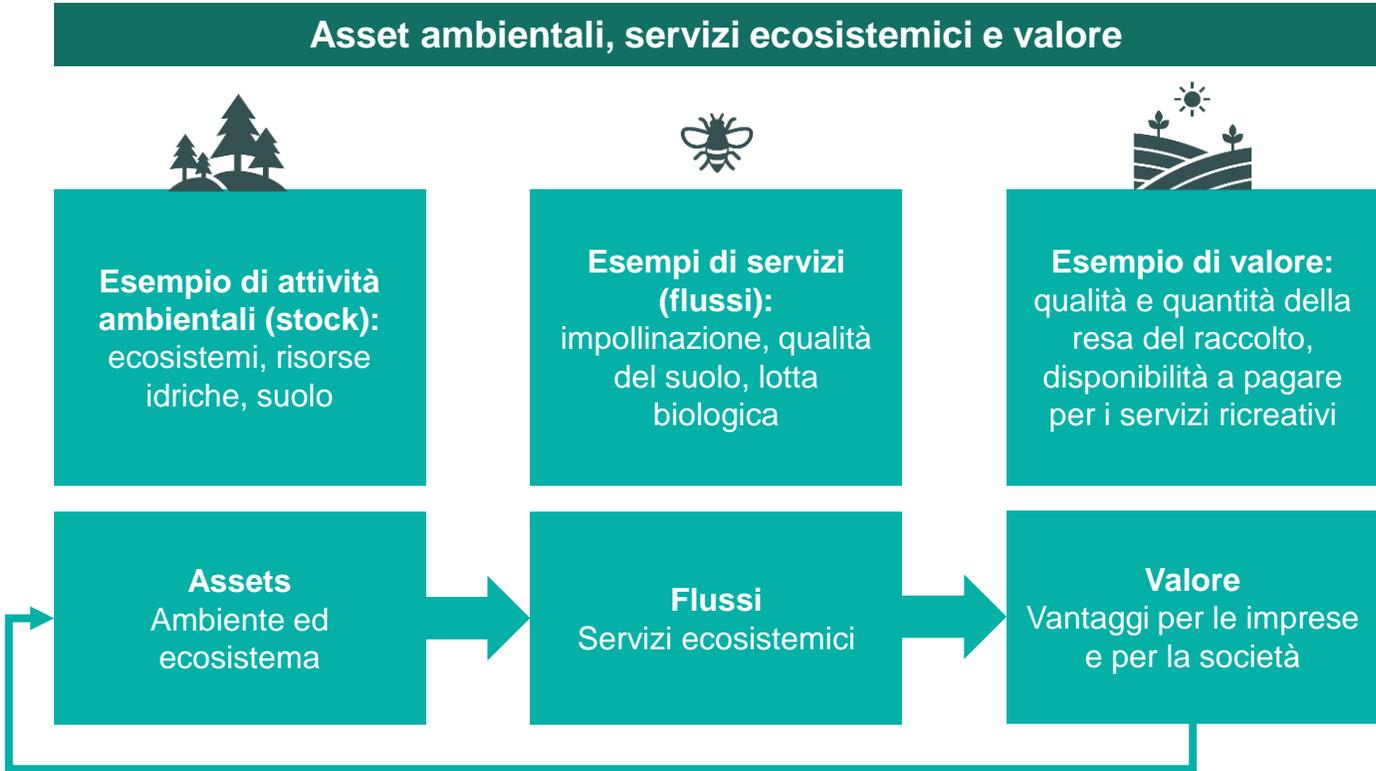
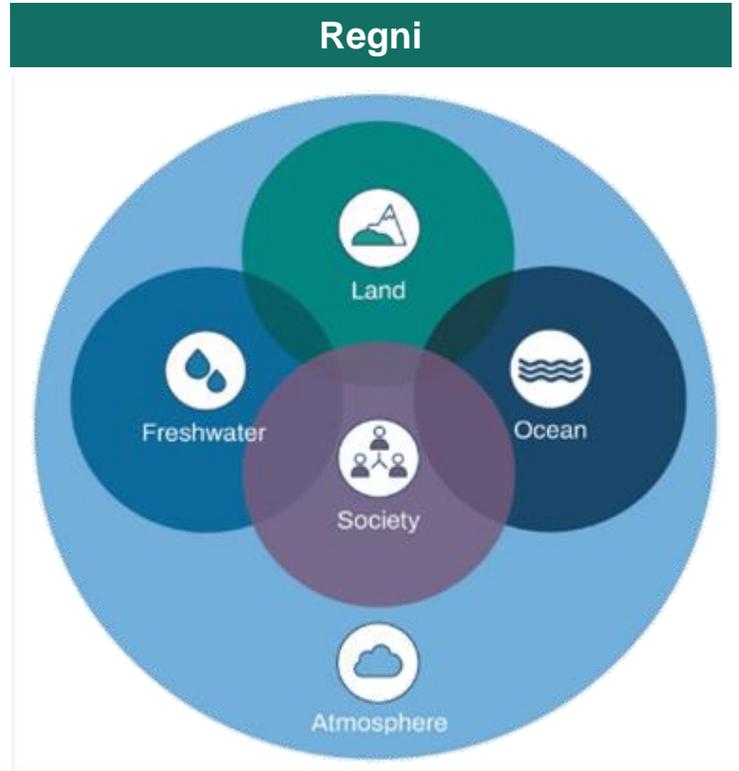


**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

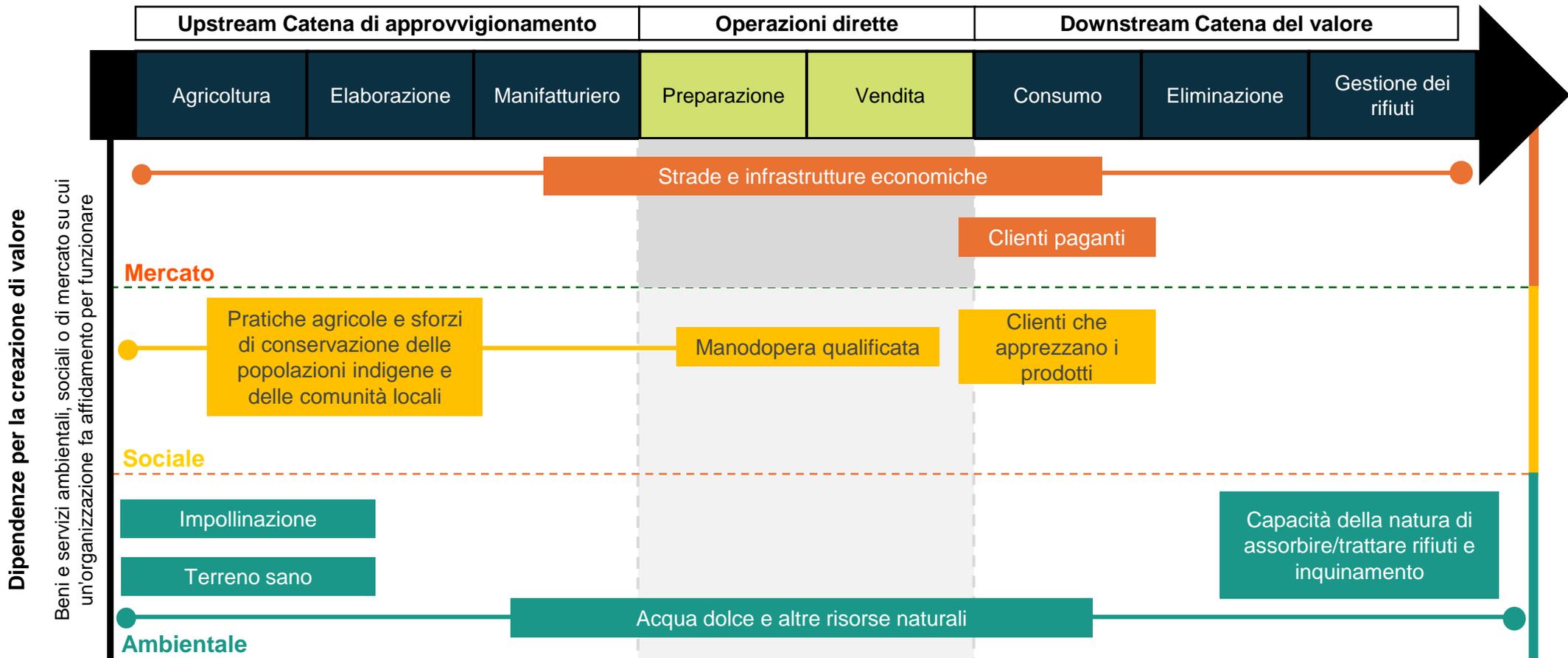
# Comprendere le dipendenze e l'impatto sulla natura

Le dipendenze e gli impatti dipendono dal tipo e dallo stato di natura in ciascuna sede operativa

La natura in un dato luogo è, in termini semplici, un complesso insieme di beni ambientali e servizi ecosistemici



# Consideriamo un'ipotetica catena del valore: azienda agricola



# Caso di studio: L'industria californiana delle mandorle

Esempio di dipendenze aziendali dalla natura e dai suoi servizi

- La **California produce l'80% dell'offerta mondiale di mandorle**, pari a 11 miliardi di dollari per l'economia locale.
- La produzione di mandorle **si basa sull'impollinazione** delle api e le importazioni sono circa 1,6 milioni di colonie all'anno.
- Le aree che dipendono dall'impollinazione delle api per colture di alto valore come le mandorle tendono ad avere habitat poveri per le api (uso di insetticidi, mancanza di piante da fiore diversificate).
- **Il declino della popolazione di api** (ogni anno si perde il 30% delle colonie gestite) ha portato a un **aumento del 13% dei costi di produzione**.



Sources: BloombergNEF (2023) *When the bee stings*; Almond Board of California (2016) *Annual report*; Inside Climate ss (2021) *California's almond trees rely on honey bees and wild pollinators, but a lack of good habitat is making their job harder*; The Bee Informed Partnership (2022) *Loss and management survey*.

# Caso di studio: Settore globale dei semiconduttori

Esempio di dipendenze aziendali dalla natura e dai suoi servizi

- Taiwan produce il 68% dei semiconduttori globali, fornendo microchip per computer, telefoni cellulari e sensori per auto.
- La produzione di microchip dipende fortemente dall'uso dell'acqua: un tipico impianto di **produzione utilizza tra i 7 e i 15 milioni di litri di acqua** ultrapura per raffreddare i sistemi e risciacquare le sostanze chimiche.
- Taiwan fa affidamento sui monsoni per il suo approvvigionamento idrico: la mancanza di forti piogge dal 2020, in combinazione con un forte consumo di acqua, ha portato alla **siccità**. Una diga su cui i produttori fanno affidamento è **scesa al 7% della capacità** nel 2021.
- **La carenza d'acqua ha aumentato i costi** per i produttori che si affidano ai camion dell'acqua, con un costo fino a 500 milioni di dollari per un grande produttore nel 2021.
- La continua carenza d'acqua a Taiwan ha implicazioni per la maggior parte delle catene di approvvigionamento globali.



Sources: Forbes (2021) No water no microchips: what is happening in Taiwan?; Fortune (2021) Taiwan's drought is exposing just how much water chipmakers like TSMC use (and reuse).

# Le implicazioni degli impatti negativi sulla natura

Gli impatti sulla natura non sono solo negativi per il pianeta, ma anche una potenziale fonte di rischio per le organizzazioni

## Quali sono i nostri impatti legati alla natura?

Gli impatti legati alla natura si riferiscono a cambiamenti nello stato di natura (qualità o quantità), che possono comportare cambiamenti nella capacità della natura di fornire funzioni sociali ed economiche.

Gli impatti possono essere:

- Positivi o negativi
- Il risultato delle azioni di un'organizzazione o di un'altra parte
- Diretto, indiretto o cumulativo

Un singolo driver di impatto può essere associato a più impatti.



Inquinamento dei fiumi



Uso delle risorse



Disboscamento



Sbiancamento dei coralli

Fonte: TNFD2023 raccomandazioni della task force per la divulgazione finanziaria relativa alla natura

# Le organizzazioni possono avere un impatto positivo sullo stato della natura

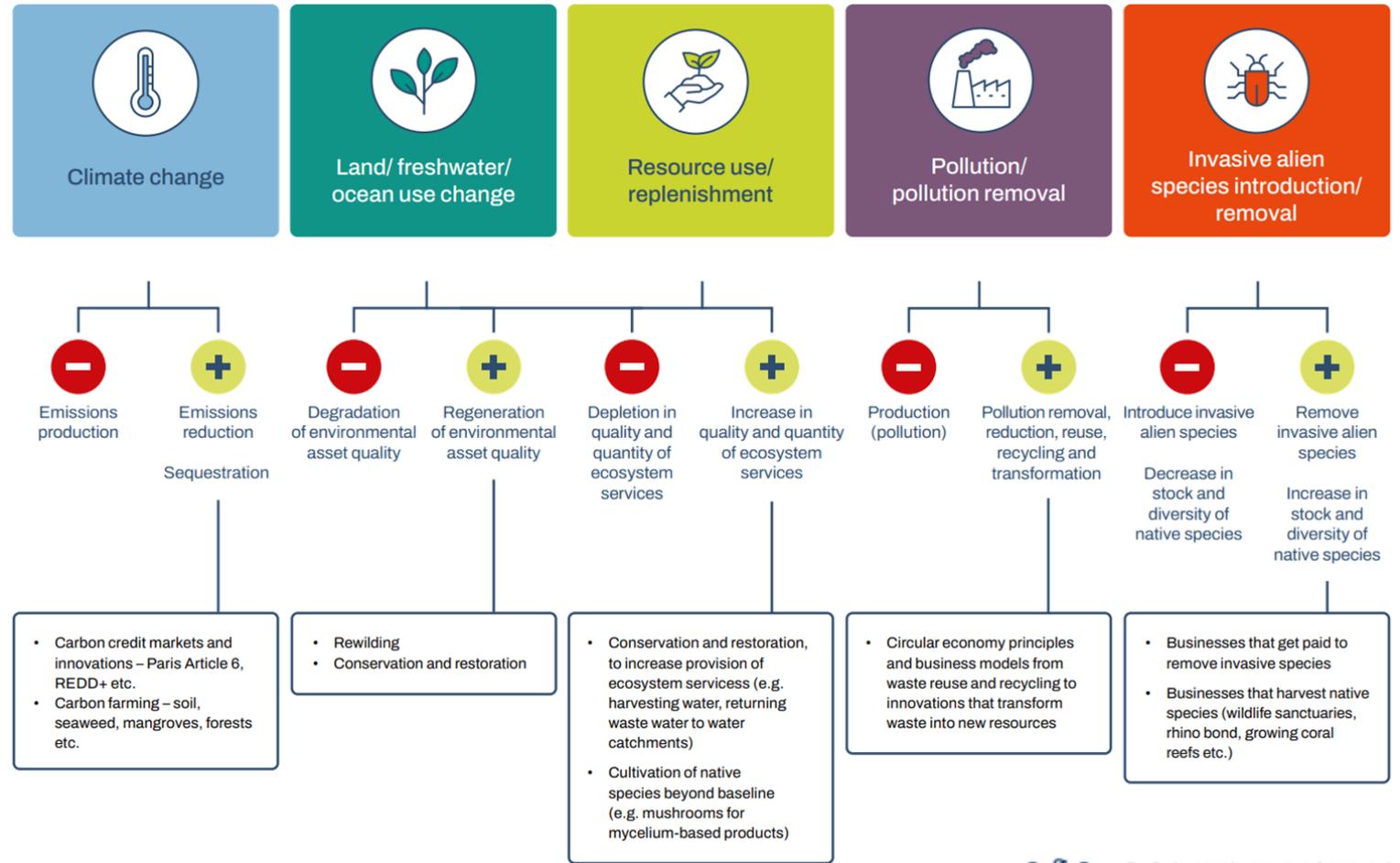
Ci sono opportunità per ricostruire la resilienza della natura e creare nuove opportunità commerciali



Rigenerazione

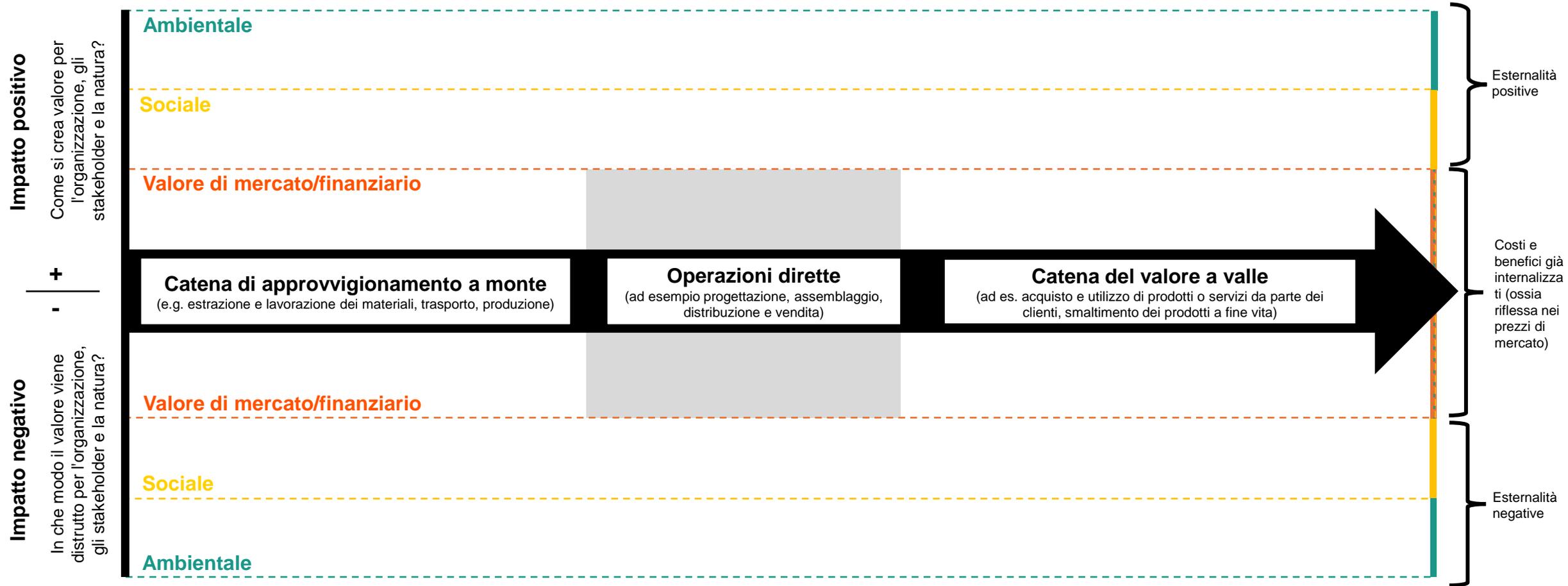


Innovazione di prodotto nature-based

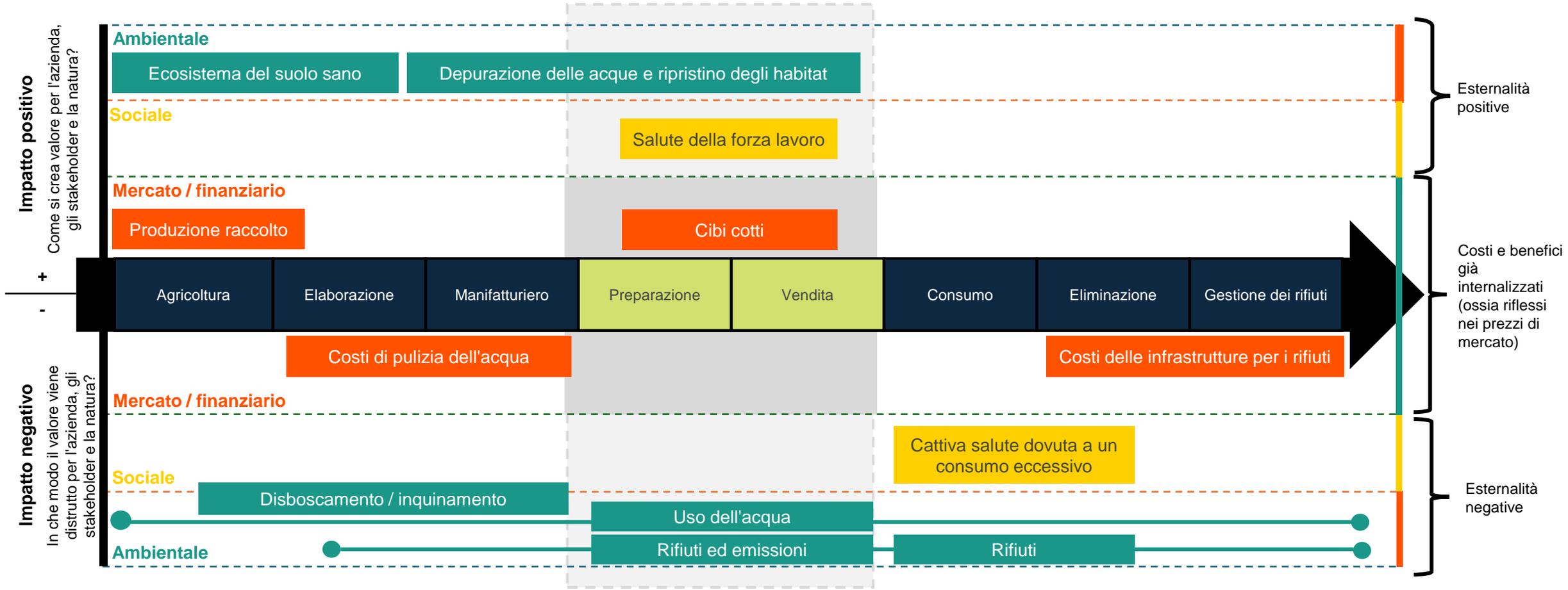


Source: TNFD (2023) Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

# Consideriamo un'ipotetica catena del valore: azienda agricola



# Consideriamo un'ipotetica catena del valore: azienda agricola



# Rischi e opportunità legati alla natura

# Rischi e opportunità legati alla natura

È importante comprendere le diverse fonti di rischi e opportunità legati alla natura

## Rischi legati alla natura



*«Potenziali minacce poste a un'organizzazione che derivano dalle sue dipendenze e dall'impatto della società in generale sulla natura»*

Source: TNFD (2023) Recommendations of the Taskforce of Nature-related financial disclosures

## Opportunità legate alla natura



*«Attività che creano risultati positivi per le organizzazioni e la natura creando impatti positivi sulla natura o mitigando gli impatti negativi sulla natura»*

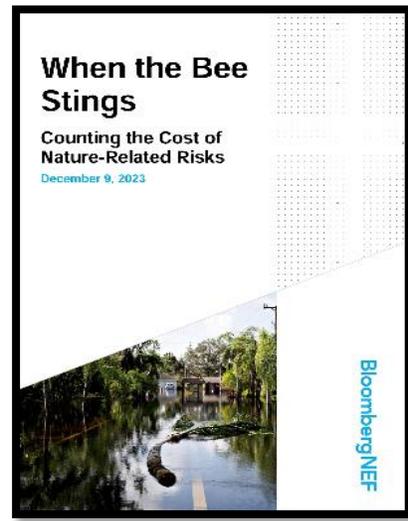
Source: TNFD (2023) Recommendations of the Taskforce of Nature-related financial disclosures



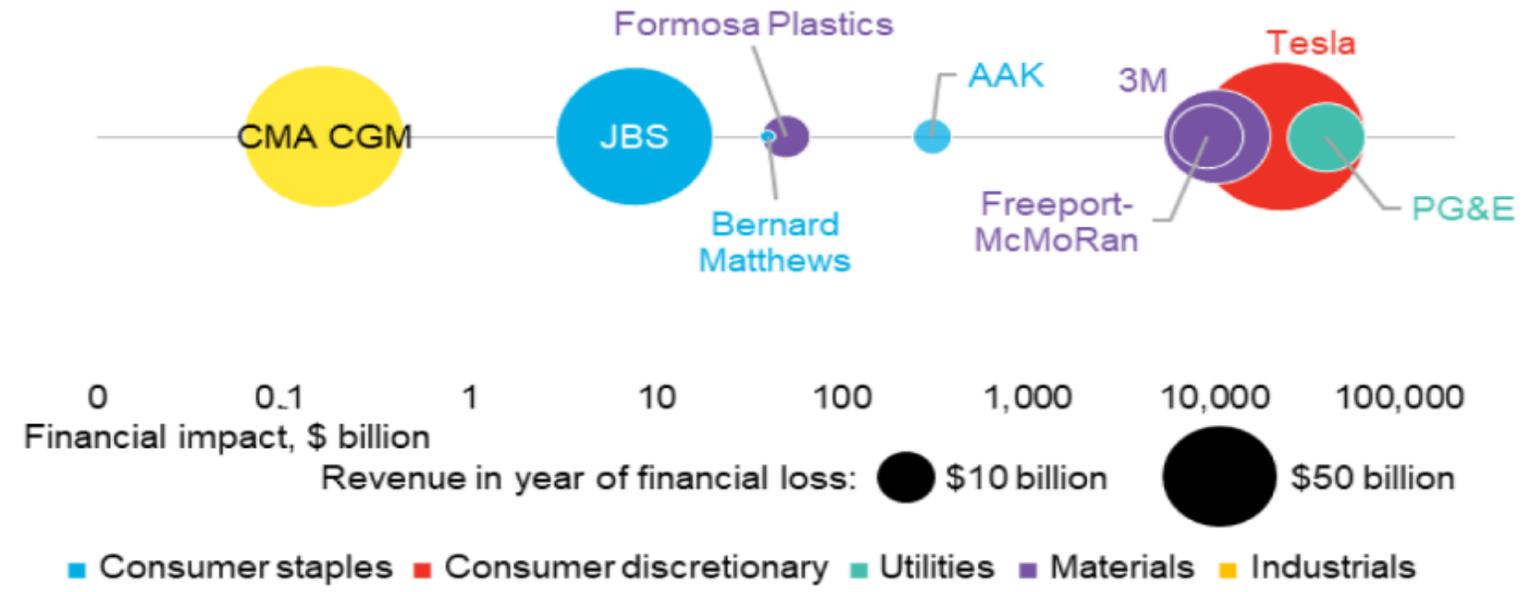
# Il rischio della natura è rischio finanziario

Vi sono esempi in crescita che dimostrano un chiaro legame tra natura e rischio finanziario

Il BNEF ha analizzato 10 aziende che hanno subito **perdite finanziarie** per una **gestione inefficace dei rischi legati alla natura**. Il grafico mostra l'impatto finanziario rispetto al fatturato, evidenziando come aziende di settori diversi, come 3M, AAK, PG&E e Tesla, siano state colpite in modo variabile. Non emerge una chiara correlazione tra settore e tipo di rischio, ma l'analisi consente di confrontare la gravità delle perdite rispetto alle dimensioni aziendali.



BloombergNEF (2023) When the bee stings





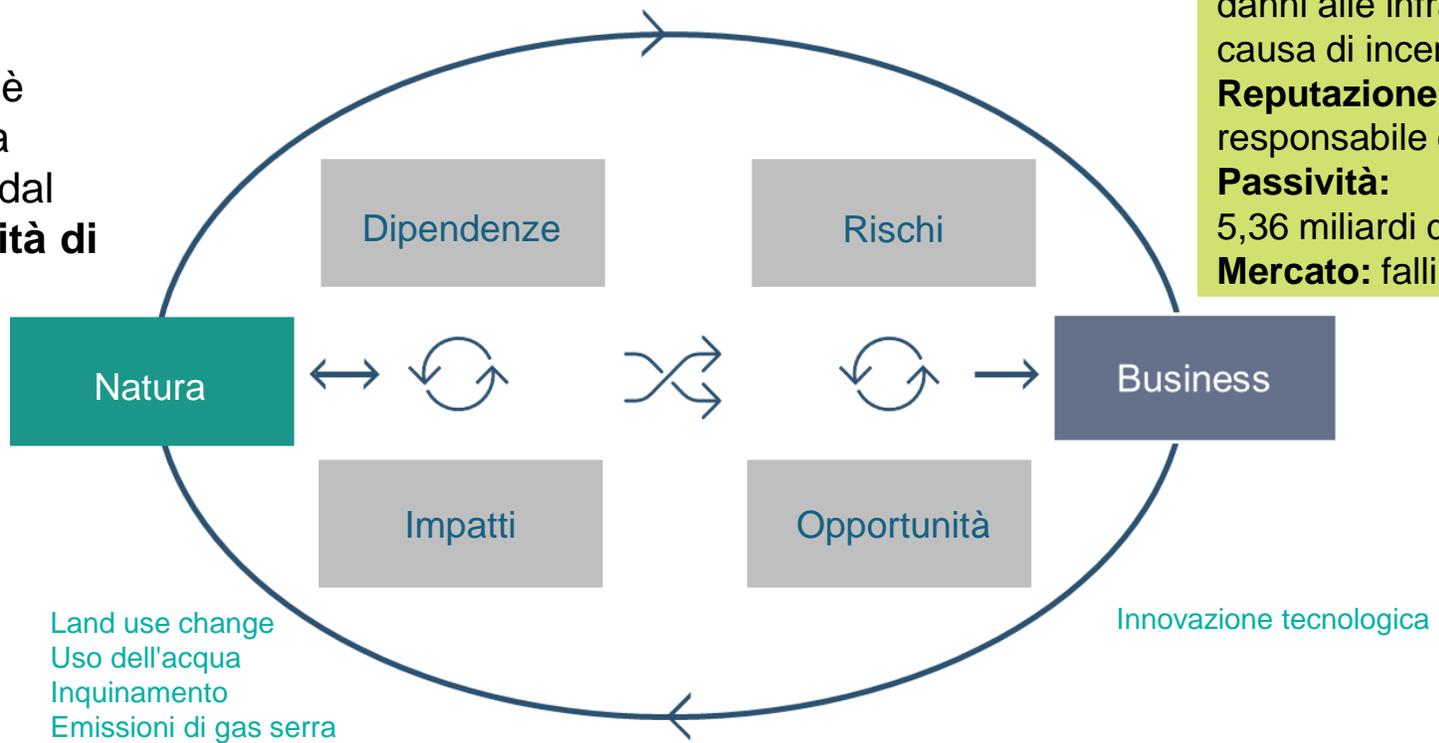
# Caso di studio: Incendi boschivi in California – PG&E

PG&E è fallita a causa dei rischi legali, di mercato e di reputazione derivanti dagli incendi boschivi che aveva causato

Pacific Gas & Electric (PG&E), una società energetica statunitense, è stata responsabile di una serie di incendi boschivi dal 2015 al 2018. La **passività di 30 miliardi di dollari** ha superato i suoi limiti assicurativi.

Nel 2019, la società ha annunciato che avrebbe presentato istanza di **fallimento**.

**Fisico acuto:** danni alle infrastrutture elettriche a causa di incendi  
**Reputazione:** responsabile delle vittime umane  
**Passività:** 5,36 miliardi di dollari in accordi  
**Mercato:** fallimento



Fonte: TNFD2023 raccomandazioni della task force per la divulgazione finanziaria relativa alla natura



# Caso di studio: Incendi boschivi in California – PG&E

PG&E è fallita a causa dei rischi legali, di mercato e di reputazione derivanti dagli incendi boschivi che aveva causato

## Rischi legati alla natura:

- Fisico – acuto
- Legale e politica
- Mercato
- Reputazionale



- PG&E è stata responsabile di una serie di incendi boschivi dal 2015 al 2018. La **passività di 30 miliardi** di dollari ha superato i suoi limiti assicurativi.
- Nel 2019, la società ha annunciato che avrebbe presentato istanza di **fallimento**. Il prezzo delle sue azioni è sceso del 91% nei 15 mesi successivi a un incendio con un'ampia copertura mediatica negativa.

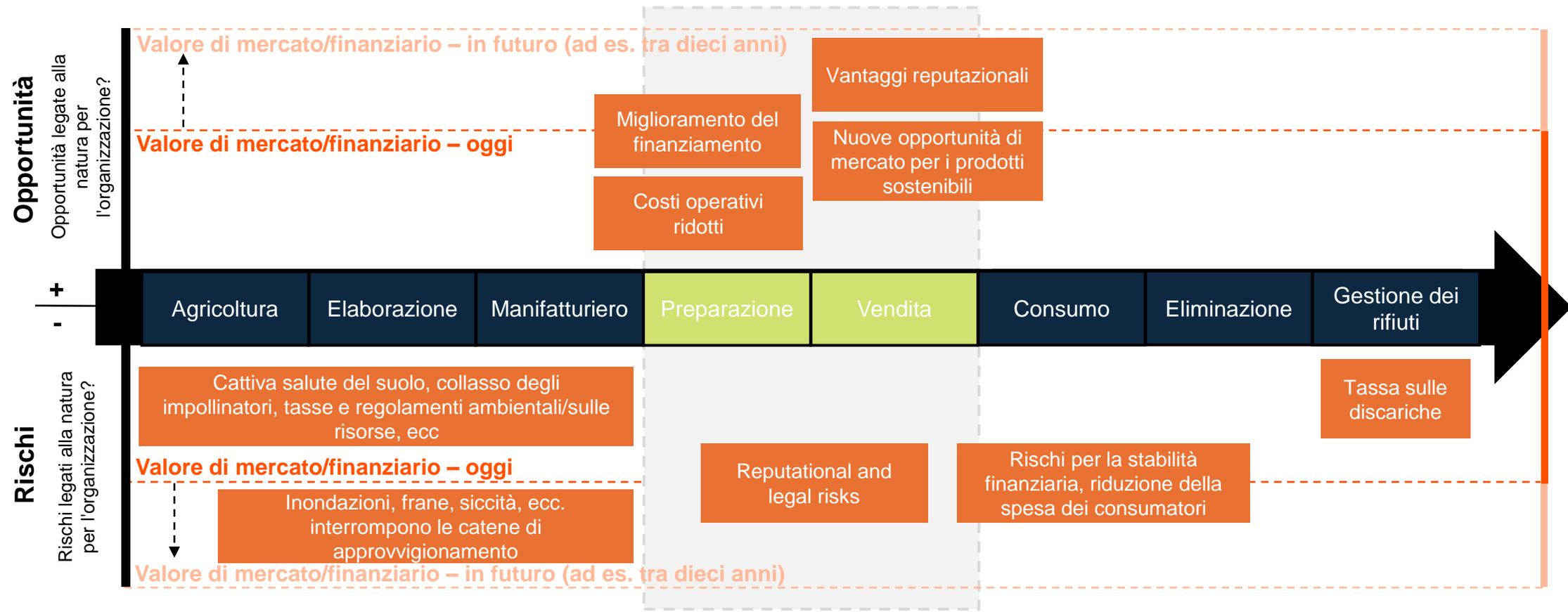


L'azienda è emersa dalla bancarotta nel 2020 e il suo nuovo CEO si è impegnato a stanziare **18 miliardi di dollari per prevenire gli incendi boschivi** fino al 2025.

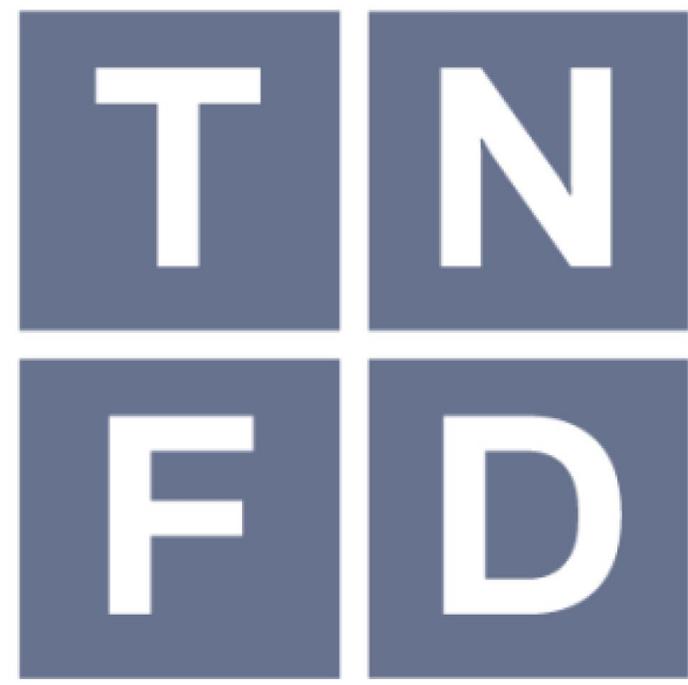
Il piano include il **rafforzamento dell'infrastruttura di PG&E** e **incrementare le relative attività di manutenzione** al fine di **prevenire rischi** di questa portata.

Source: [BloombergNEF \(2024\)](#)

# Consideriamo un'ipotetica catena del valore: azienda agricola



# Introduzione al TNFD



# TNFD

La TNFD offre un framework per aiutare le organizzazioni a divulgare rischi e opportunità legati alla natura, allineandosi agli standard globali e alle normative in evoluzione, rispondendo alle richieste degli investitori

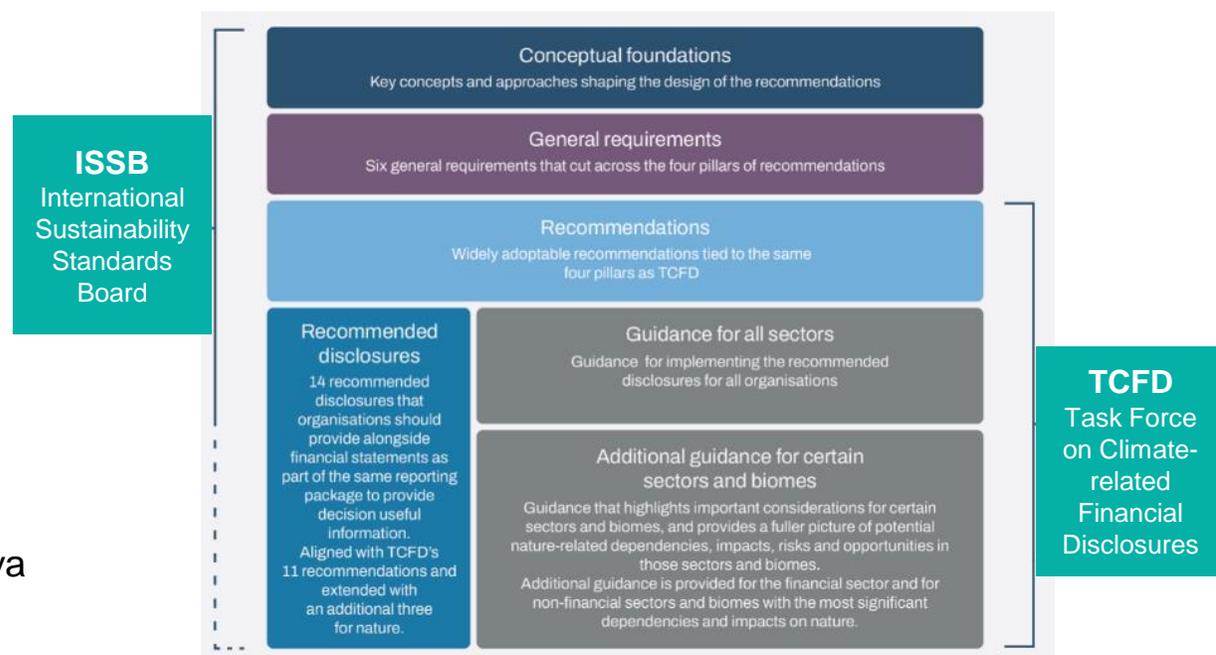
## Valutazione interna delle problematiche legate alla natura permette di:

- **Comprendere** impatti, rischi e opportunità legate alla natura
- **Migliorare** strategia, governance, gestione dei rischi e del capitale
- **Riposizionare** modelli di business per aumentare la resilienza
- **Ridurre impatti** negativi e favorire risultati positivi sulla natura
- **Anticipare** l'evoluzione delle normative globali e regionali

## Divulgazioni finanziarie legate alla natura da parte delle organizzazioni permette di:

- Maggiore responsabilità nella strategia, governance e gestione dei rischi
- Decisioni di investimento più informate e strategie di ownership attiva
- Integrazione degli impatti naturali nei flussi di cassa
- Trasparenza sull'allineamento con le normative pertinenti

## ALLINEAMENTO TRA ISSB E TNFD



# Raccomandazioni e linee guida aggiuntive della TNFD

Una serie di materiali e raccomandazioni TNFD per aiutare la tua organizzazione a impegnarsi in modo proattivo nelle questioni relative alla natura e divulgarle correttamente.

Le raccomandazioni del TNFD sono state progettate per essere utilizzate da un'ampia gamma di stakeholder

	Fornitori dati, agenzie di rating, servizi finanziari
	Investitori e istituzioni finanziarie
	Mercati finanziari
	Regolatori
	Aziende
	Società di assicurazione e contabilità

Le raccomandazioni del TNFD sono allineate e supportano il panorama globale delle politiche e della divulgazione sulla natura

-  Materialità come base della divulgazione
-  Riconoscere i diversi approcci alla materialità
-  Incoraggiare un approccio globale all'identificazione e alla valutazione dei problemi legati alla natura
-  Sostegno all'aumento dell'ampiezza e della profondità delle ambizioni di divulgazione nel tempo, in linea con gli standard ISSB e GRI e con gli obiettivi e i target politici globali del Global Biodiversity Framework.

# TNFD: raccomandazioni e requisiti di divulgazione

Non tutte le organizzazioni hanno obblighi di divulgazione

Tutte le organizzazioni dovrebbero **valutare** le questioni legate alla natura, anche se non le **divulcano**

14 informative raccomandate su 4 pilastri

## Chi deve valutare i propri rischi legati alla natura?

Tutte le organizzazioni dovrebbero valutare il proprio impatto sulla natura per:

- Prevenire impatti negativi causati dalla perdita di biodiversità e dalla ridotta resilienza della natura.
- Ridurre la propria impronta ambientale e contribuire a risultati positivi per la natura.

## Chi deve divulgare i propri rischi legati alla natura?

Le organizzazioni che:

- Devono rispettare requisiti normativi presenti e futuri.
- Vogliono rispondere alle esigenze di dati richiesti da investitori e mercati finanziari.
- Scelgono di dimostrare volontariamente il proprio impegno per la sostenibilità e la leadership di settore.

### Governance

I processi di governance, i controlli e le procedure che l'organizzazione utilizza per monitorare e gestire le questioni relative alla natura

### Strategia

L'approccio che l'organizzazione utilizza per gestire le questioni legate alla natura

### Gestione del rischio & impatti

Il processo che l'organizzazione utilizza per identificare, valutare, dare priorità e monitorare le questioni legate alla natura

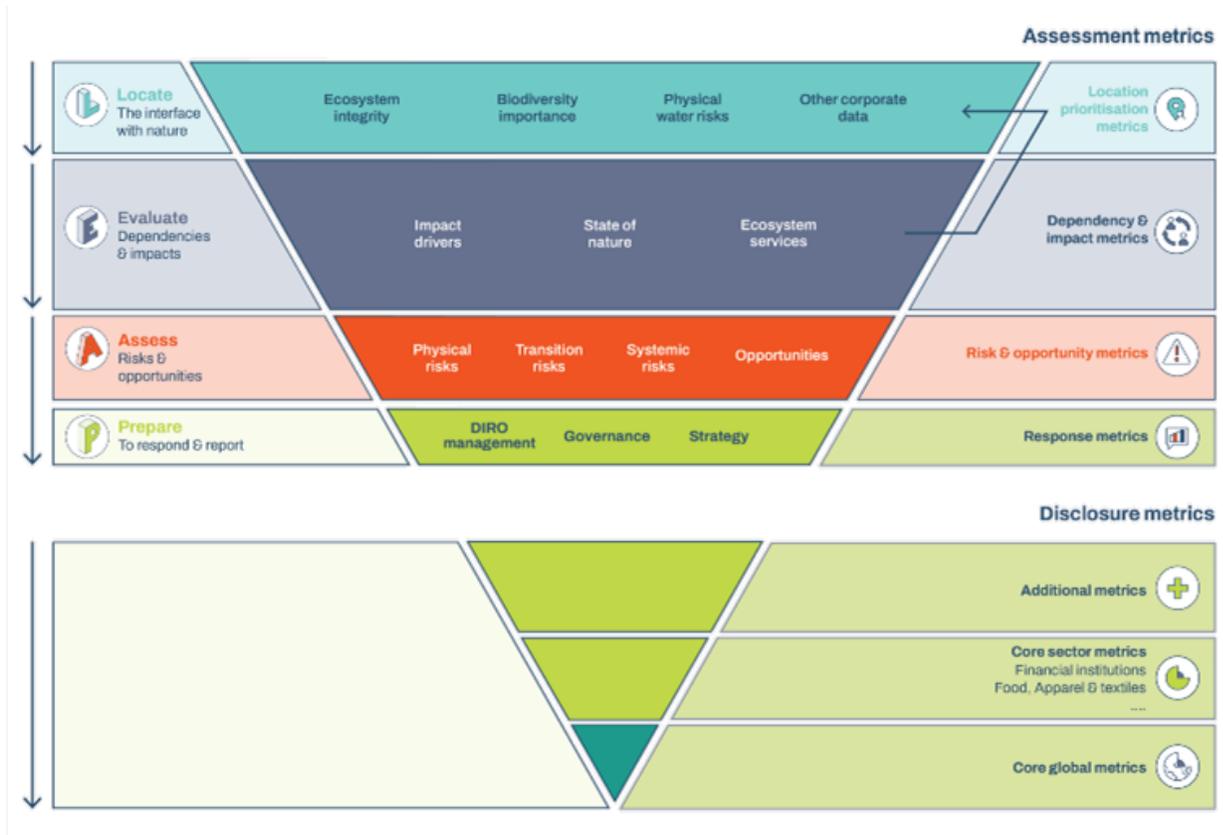
### Metriche & Obiettivi

Le prestazioni dell'organizzazione in relazione a questioni legate alla natura, compresi i progressi verso qualsiasi obiettivo che l'organizzazione ha fissato o è tenuta a raggiungere per legge o regolamento

# L'architettura di misurazione del TNFD

L'architettura di misurazione del TNFD distingue tra metriche di **valutazione** e metriche di **divulgazione**

Il TNFD definisce **metriche di divulgazione globale** che si applicano a tutti i settori e **metriche di divulgazione settoriali** specifiche



Le metriche di valutazione sono utilizzate all'interno di un processo interno integrato per l'identificazione e la valutazione di problemi legati alla natura, come l'approccio LEAP. Questi non sono necessariamente necessari per la divulgazione

Metriche che devono essere comunicate ai partecipanti al mercato in linea con le raccomandazioni di divulgazione del TNFD

Source: TNFD (2023) Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

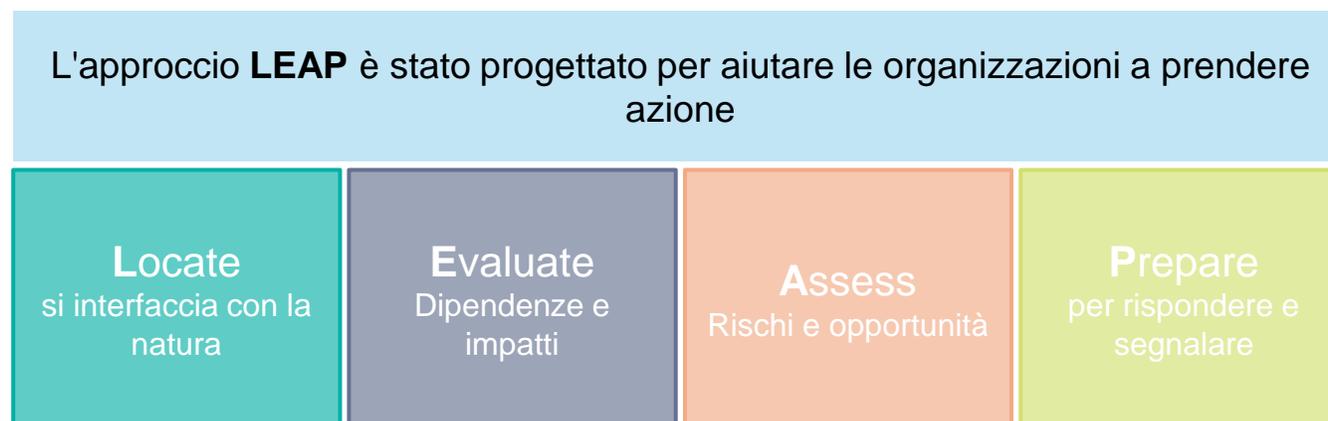
# Guida alla valutazione: L'approccio LEAP

L'approccio LEAP ha 4 fasi e 12 componenti

Si può lavorare attraverso le 4 fasi del LEAP per identificare e valutare le dipendenze, gli impatti, i rischi e le opportunità legate alla natura e condurre la due diligence necessaria per informare le dichiarazioni di divulgazione in linea con le informative raccomandate dal TNFD.

L'approccio LEAP si basa su framework, metodi e strumenti esistenti

L'approccio LEAP è concepito per essere flessibile e iterativo, ma ha lo scopo di supportare la formulazione della strategia e il processo decisionale.



# Locate your interface with nature: Overview

Localizzare l'interfaccia della tua organizzazione o del tuo portafoglio con la natura è il primo passo fondamentale

Obiettivo	Risultati attesi	Suggerimenti pratici
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificare le fonti delle dipendenze, degli impatti, dei rischi e delle opportunità legati alla natura che potrebbero essere significativi per un'organizzazione.</li> <li>• Aiutare a focalizzare una due diligence più dettagliata attraverso le fasi di Valutazione e Analisi dell'approccio LEAP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprensione delle dipendenze e degli impatti legati alla natura, suddivisi per settore, catena del valore e geografia.</li> <li>• Elenco/mappa delle aree ecologicamente sensibili in cui l'organizzazione opera, con una panoramica delle altre aree da analizzare nella fase di Valutazione dell'approccio LEAP.</li> <li>• Conoscenza della % del modello di business e del portafoglio valutato in relazione all'interazione con la natura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantieni un approccio ad alto livello e evita la tentazione di entrare troppo nei dettagli dei dati in questa fase.</li> <li>• Oltre a esaminare le potenziali problematiche legate alla natura dell'organizzazione, esamina anche eventuali lacune nelle competenze e nei dati che influenzeranno le decisioni relative alle risorse.</li> </ul>

Source: TNFD (2023) Guidance on the identification and assessment of nature – related issues: the LEAP approach

# Locate - caso d'uso: Iberdrola in luoghi sensibili

La società di energia, con attività in 12 paesi, ha utilizzato i risultati di Locate per informare il suo piano di biodiversità

## Dipendenze e impatti legati alla natura:

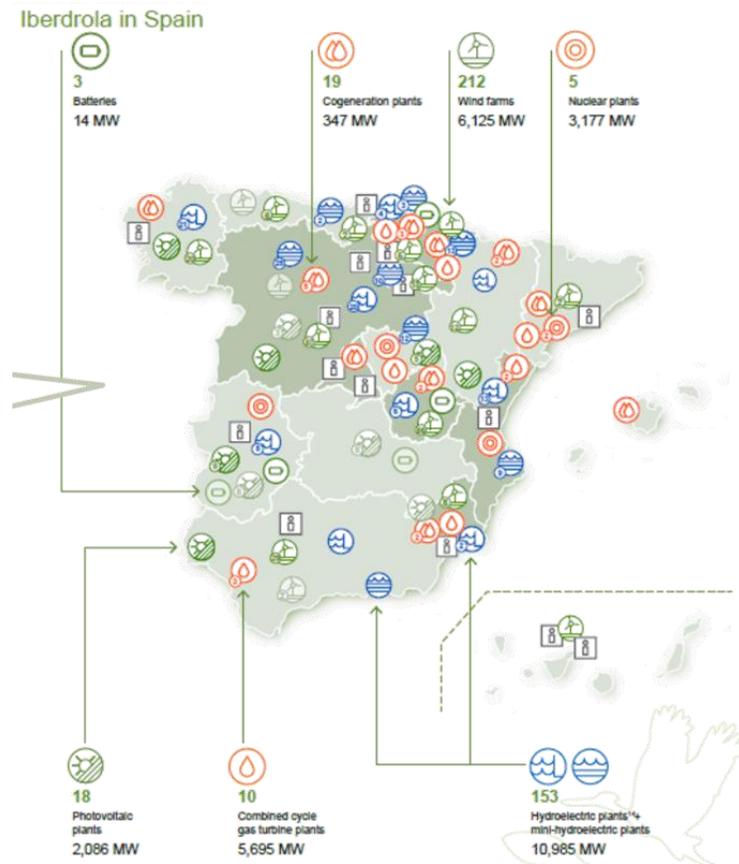


Attraverso una combinazione di analisi dei dati e studi sul campo, Iberdrola ha mappato le sue risorse in luoghi sensibili.

Ha classificato i risultati in base alla tecnologia energetica e ha considerato i loro processi lungo la catena del valore.

Questo ha ispirato il suo piano per la biodiversità, lanciato dopo tre anni di sviluppo nel 2022.

Source: [Iberdrola \(2022\)](#)



La valutazione di Iberdrola in Spagna ha rivelato che il 58% della superficie dei suoi giacimenti, il 16,5% dei suoi parchi eolici onshore e il 7% delle sue linee di distribuzione dell'energia si trovano in aree protette.

# Evaluate le dipendenze e gli impatti: overview

I rischi e le opportunità legati alla natura di un'organizzazione derivano dalle sue dipendenze e dai suoi impatti sulla natura

Obiettivo	Risultati attesi	Suggerimenti pratici
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sviluppare una comprensione delle dipendenze potenzialmente materiali dell'organizzazione e degli impatti sulla natura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un elenco dei beni ambientali e dei servizi ecosistemici pertinenti.</li> <li>Un elenco delle dipendenze e degli impatti dell'organizzazione sulla natura.</li> <li>Analisi delle dipendenze e degli impatti potenzialmente rilevanti.</li> <li>Un elenco delle dipendenze e degli impatti materiali per la divulgazione utilizzando un approccio di materialità dell'impatto, come la Global Reporting Initiative (GRI) o gli European Sustainability Reporting Standards (ESRS) Europa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procurati una serie di competenze e competenze, inclusi esperti interni ed esterni.</li> <li>Stabilisci obiettivi fattibili e costruiscili nel tempo.</li> </ul>

Source: TNFD (2023) Guidance on the identification and assessment of nature -related issues: the LEAP approach



# Evaluate - caso d'uso: Determinazione della materialità

Un'analisi di materialità più granulare ha aiutato a discernere le dipendenze e gli impatti che potrebbero comportare rischi legati alla natura

Dipendenze e impatti legati alla natura:

AXA Climate



AXA Climate ha selezionato un asset del suo portafoglio, un'azienda del settore vitivinicolo con vigneti in tutta Europa, e ne ha valutato le dipendenze e gli impatti legati alla natura.

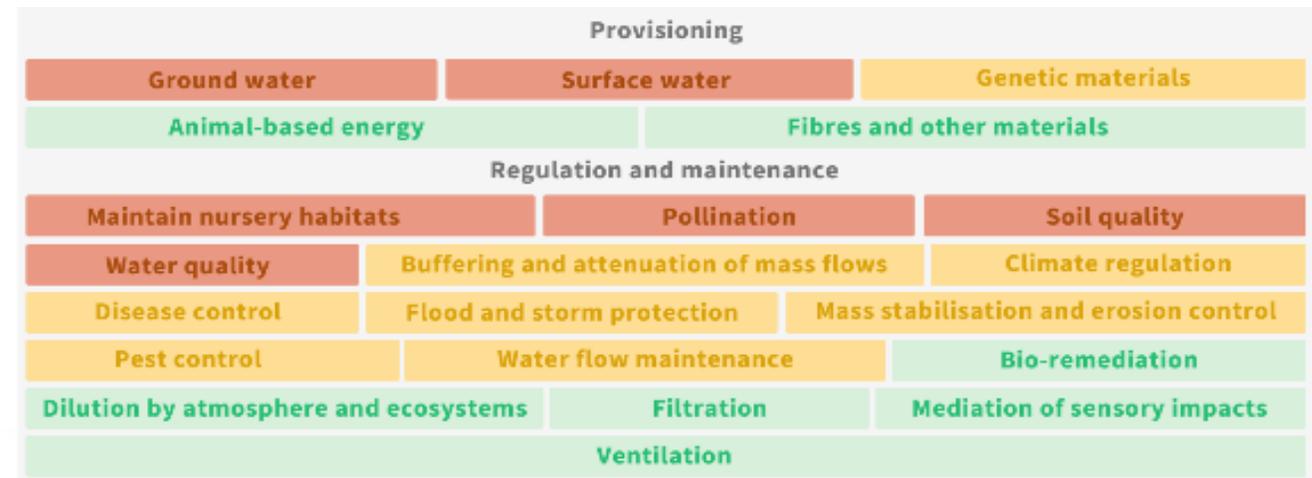
Ha inoltre condotto un'analisi dettagliata della materialità per passare da una materialità settoriale a una materialità più granulare e incentrata sugli asset.

Un'analisi dello scenario "What if" ha contribuito a migliorare ulteriormente la granularità della materialità. Ad esempio, la "regolamentazione del clima" è passata da una rilevanza moderata a una elevata.

Source: [AXA Climate \(2023\)](#)

Utilizzando ENCORE, AXA Climate ha identificato e classificato le sue dipendenze dagli asset dai servizi ecosistemici come segue:

- High dependence
- Moderate dependence
- Low dependence



# Assess rischi e opportunità legati alla natura: Overview

Questa fase si concentra sull'identificazione e l'integrazione dei rischi e delle opportunità legati alla natura

Obiettivo	Risultati attesi	Suggerimenti pratici
<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprendere quali rischi e opportunità legati alla natura sono rilevanti e dovrebbero essere divulgati dall'organizzazione. Ciò avviene attraverso l'identificazione, la misurazione e la definizione delle priorità dei rischi e delle opportunità legati alla natura derivanti dalle dipendenze e dagli impatti sulla natura identificati nelle fasi di localizzazione e valutazione.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un "longlist" di rischi e opportunità rilevanti legati alla natura, che possono essere inseriti in qualsiasi matrice di rischio esistente in uso dall'organizzazione. Un elenco ristretto di rischi e opportunità legati alla natura materiale e un elenco di luoghi prioritari. Una descrizione del processo seguito per adattare i processi di rischio esistenti e gli elementi associati per integrare i rischi e le opportunità legati alla natura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prendi in considerazione una serie di metodi e strumenti per supportare la valutazione e familiarizzare con i loro benefici e limiti per esaminare criticamente i risultati. Utilizza i framework, le linee guida e gli strumenti standard internazionali per la gestione del rischio, come l'Enterprise Risk Management Framework di COSO e le linee guida ISO 31000 per la gestione dei rischi, quando valuti i rischi e le opportunità legati alla natura.</li> </ul>

Source: TNFD (2023) Guidance on the identification and assessment of nature -related issues: the LEAP approach

# A Assess - caso d'uso: Taaleri Bioindustry

Il fondo di private equity ha identificato sette tipi di rischi legati alla natura nel suo portafoglio tecnologico di bioeconomia

## Dipendenze e impatti legati alla natura:

A ASSESS A1 - A4



Source: Taaleri Bioindustry (2023)

- Taaleri ha mappato l'esposizione al rischio e alle opportunità legate alla natura del suo portafoglio in Europa.
- La rilevanza dei rischi è stata valutata su una scala da 0 a 5 considerando sia la probabilità del rischio sia il suo potenziale impatto finanziario.
- Taaleri ha classificato il 12% dei rischi e il 33% delle opportunità come critici.



# Prepare - come rispondere

Dopo aver individuato, valutato e valutato i problemi legati alla natura, è ora di rispondere in modo proattivo

Obiettivo	Risultati attesi	Suggerimenti pratici
<ul style="list-style-type: none"> <li>Decidere in che modo le organizzazioni dovrebbero rispondere alle questioni rilevanti relative alla natura identificate nell'approccio LEAP, compresi gli aspetti da divulgare e le modalità di divulgazione delle questioni materiali.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accordo sul modo in cui l'organizzazione risponderà alle questioni relative alla natura individuate, anche attraverso la definizione di obiettivi e traguardi efficaci.</li> <li>Discussione all'interno dell'organizzazione dei propri processi di governance e di gestione dei rischi alla luce della propria valutazione di natura.</li> <li>Definizione di traguardi e traguardi legati alla natura da parte dell'organizzazione alla luce della sua valutazione relativa alla natura.</li> <li>Produzione e pubblicazione di una serie di informative allineate al TNFD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rivedi e rivisita le fasi precedenti dell'approccio LEAP, se necessario, per assicurarti di avere una risposta pienamente informata.</li> <li>Riflettere su quanto appreso dall'approccio LEAP su come definire e descrivere l'ambito delle divulgazioni che l'organizzazione potrebbe fare.</li> </ul>

Source: TNFD (2023) Guidance on the identification and assessment of nature -related issues: the LEAP approach

# Conclusioni e Domande



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**  
25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

**Grazie per  
l'attenzione!**



**SETTIMANA  
DELLA  
SOSTENIBILITÀ**

25-28 MARZO 2025



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso